

# arenagruppen

Verksamhetsberättelse 2023



# Förord

*”Det förtroende som visas oss ska vi förvalta på bästa sätt.”*

Förra året firade Arenagruppen 30 år. Det var ett jubileum som det verkligen fanns skäl att uppmärksamma. Och det gjorde vi också i form av ett storslaget och välbesökt seminarium på Kulturhuset i Stockholm. Och vi passade på att ge ut ett jubileumsnummer av Magasinet Arena, om vår historia men också med stort fokus på vad vi åstadkommer här och nu och vad vi vill göra framöver. Arena har alltid varit framåtblickande snarare än bakåtskådande.

2023 var också ett år då vi tog ytterligare viktiga steg och utvecklade verksamheten, både på bredden och med ökad spets. Jag vill särskilt nämna Arena Idés stora konferens ”New Economic Order – The future of progressive economic policy” med tung internationell medverkan. Det faktum att vi funnits i 30 år ger oss möjlighet att fördjupa och bredda den politiska debatten i Sverige ännu mer i framtiden. Vilket det finns ett stort behov av i dagens allt trängre politiska klimat.

Samtidigt som vi utvecklas fortsätter vi med alla våra olika verksamheter på ett fantastiskt sätt. Den här verksamhetsberättelsen vittnar om att Arenagruppens verksamhet är unik, i såväl volym som genomslag och betydelse. Det är särskilt glädjande att Arena Opinion med alla kommunikationsuppdrag för fackförbund och det civila samhället under förra året växte ut till en allt större och viktigare verksamhet för Arenagruppen.

Arenagruppen är stabil organisatoriskt, vi har ordning och reda och sköter våra ekonomiska åtaganden. Det skapar en ekonomisk och verksamhetsmässig trygghet. Uppgiften under kommande år är att fortsätta att bygga upp det egna kapitalet och skapa trygghet för de anställda och hela verksamheten. Det är särskilt viktigt när vi växer som vi gjort under de senaste åren.

Behovet av och efterfrågan på det Arenagruppen gör är större än de ekonomiska resurser vi förfogar över. Det är en utmaning Arenagruppen alltid har kämpat med och kommer att fortsätta ställas inför. Till skillnad från näringslivets tankesmedjor och opinionsbildande aktörer har vi fortfarande en begränsad budget och är beroende av att vi skapar våra egna intäkter. Jag vill särskilt framhålla personalens fantastiska och imponerande insatser. De bär verksamheten. Det stöd som vi får från olika håll, från våra samarbetspartners, de som dagligen ger bidrag till Dagens Arena och de som är medlemmar i Arenagruppens vänner, är viktiga och hoppfulla signaler. Jag vill passa på att rikta ett tack till alla organisationer och privatpersoner som ger oss sitt ekonomiska och moraliska stöd. Det förtroende som visas oss ska vi förvalta på bästa sätt. Genom att fortsätta att ge vårt progressiva bidrag till samhällsdebatten. Nu när vi går in i vårt 31:a verksamhetsår.



Håkan A Bengtsson  
VD på Arenagruppen

# Arenagruppen

I år fyllde Arenagruppen 30 år mitt i en stark expansionsperiod. Den 16 november firades 30-årsdagen på Kulturhuset i lokalen Studion. Eftermiddagens fullsatta seminarium bjöd på Arenas personal och gäster som Sverker Sörlin, Katrine Kielos-Marçal med flera. Kvällen betydde underhållning, mingel och bar och senare ännu mer mingel i Arenagruppens lokaler.

Närmare 900 personer hade anmält sig. Som tur var stannade 30 procent hemma så att alla fick plats, men intresset för Arenagruppen talade sitt tydliga språk. Vi tror att satsningen var klok. Ledningsgrupp, projektledare från Arena Opinion och kansli var mest engagerade i förberedelserna inför den 16 november men hela personalen stod bakom att firandet blev en succé. Dagens Arena arbetade fram ett jubileumsnummer av Magasinet Arena lagom till firandet.

Även Aikab fyllde jämnt under året. I tio år har Boa Ruthström lett kapitalförvaltningsgruppen från Handels, Kommunal och IF Metall och möjliggjort Arena Idés expansion. Nu vid årsskiftet lämnade han över till Ola Bo Larsson.

Som ett led i 30-årsfirandet tittade Arenagruppen extra noga på sig själv utifrån. En lång diskussion om namnen Arenagruppen, Arena och Arena Idé slutade i att vi nog har det bra som vi har det. Däremot ledde Jonna Lindberg och Silvia Kakembo från Arena Opinion processen med att ta fram en ny grafisk profil.

Arena Opinion stod även i år för den största delen av verksamhetens expansion. Fem nya kommunikationsstrateger anställdes och tre slutade. Som mest under året var Arena Opinion tolv anställda, vilket hanterades genom att införa två nya teamledarfunktioner i augusti.

På Arena Idé anställdes en utredare med statistisk specialkompetens under halva 2023 och halva 2024 för att stötta chefsekonomen, som fick både tjänsten och New economic order-konferensen finansierad av det tyska makroekonomiska institutet Dezernat Zukunft. NEO-konferensen på Södra teatern blev ytterligare en av Arenagruppens höjdpunkter som fick stor uppmärksamhet, krävde mycket arbete från personalen och levererade ett fantastiskt innehåll.

Arenagruppen genomförde sommarmingel både på den soliga innergården på Barnhusgatan och i Almedalen där 350 besökare också fick njuta av fint väder och god stämning.

Lika viktigt som dessa storartade händelser var som vanligt årets strida ström av texter, seminarier och poddar.

Fler anställda och större verksamhet innebar bättre förutsättningar för synergieffekter. Ledningsgrupp och kanslichef funderade mycket på hur en rättvis och gynnsam ”byteshandel” mellan verksamheterna skulle se ut. Ur det perspektivet kom momsfrågan åter upp på bordet.

I samband med att Arenagruppen velat profilera Dagens Arenas ledarsida ökade Jesper Bengtsson sin tjänst på tidningen. Daniel Mathisen tog över det konkreta redaktörskapet och uppdragsutgivningen på Atlas från och med 1 oktober på halvtid.

*”Som ett led i 30-årsfirandet tittade Arenagruppen extra noga på sig själv utifrån.”*



Tack! Boa Ruthström lämnade över vd-posten på Aikab till Ola Bo Larsson.

På Dagens Arena anställdes nya vikarier för tjänstledig och föräldraledig personal.

I huvudbolaget lyftes Bostad 2030 bort ur uppdragsdelen till ett eget kostnadsställe. Eget kostnadsställe blev också Arena Bildning, som under året startade ett antal kurser tillsammans med folkhögskolor från arbetarrörelsen.

Andra händelser för Arenagruppen var investeringen i sändningsutrustning för att sända webinarier och livepoddar både på Arenagruppen och på andra platser. Även om pandemin var över tillfredsställde Arenagruppen därmed önskemålen från sina vänner ute i landet om att kunna följa verksamheten.

Nyrekryteringar innebar också omflyttningar på kontoret som under 2023 blev välfyllt. Atlas tog över biblioteksrummet och Atlas gamla rum fick i stället några flexibla platser för att avhjälpa trängseln. Andra problem med kontoret var sedan tidigare brist på konferensrum och bristande tillgänglighet. Vi anlät en arkitekt som undersökte möjligheterna att bygga en rullstols-wc i våra lokaler. Ledningen träffade också hyresvärden inför kommande eventuell avtalsförklaring för att framför allt se om Banfast kunde tillmötesgå behov av tillgängliga lokaler där entrén vid gatuplan är en knäckfråga.

Administrativt är det värt att nämna att Förlagekonomi bytte system för leverantörsfakturer och ekonomisystem, vilket gladdade oss då Arenagruppen inte var nöjda med deras gamla. Dock innebar det ett visst administrativt krångel.

Kansliet påbörjade upphandlingsprocessen med en ny revisionsbyrå. Utifrån missnöje med befintliga företag som förser Arenagruppen med kopieringsapparat och telefoni letades det också efter alternativ.

På personalsidan tittade personalgruppen tillsammans på hur den skulle bli mer jämställd och jämlik i den sfär på en arbetsplats som benämns ”osynligt arbete”. Efter två arbetsplatsträffar och två samverkansmöten landade vi i skriftliga tillägg och ändrade rutiner.

Under hösten arbetade personalen också med att uppdatera Personalhandboken och med målen för kommande år, precis som under tidigare år under personalmöten på fredagar utifrån ett rullande schema med personalinfo, APT, personalinfo och samverkansmöte. Budgeten åkte på samma sätt mellan instanserna plus styrelsemöten.

I samverkan med fackklubben träffades ett nytt lokalt kollektivavtal. Frågor om ekonomi, tillit, styrning med mera fokuserades.

Medarbetarsamtalen och arbetsmiljöenkäten genomfördes med goda resultat. I analysen av arbetsmiljöenkäten var lösningar på förbättrad återhämtning och lokalanvändning i fokus. När personalen jämförde med 2022 var årets resultat generellt lika gott.

Även om 2023 års ekonomiska resultat är tillfredsställande tittade ledningen mot slutet av året på strategier för 2024. Den historiska lärdomen från året när Arenagruppen fyllde 30 tydliggjorde vd:s betydelse för Arenagruppens kontinuitet, sammanhållning och nya samarbeten. När Arenagruppen blir fler än 30 anställda krävs en förstärkning av både kommunikations- och finansieringsarbetet av Arenagruppens kansli/ledning som behöver arbeta med helheten. Vidare kan ni läsa mer om vad som hänt inom respektive verksamhetsområde.

*”I analysen av arbetsmiljöenkäten var lösningar på förbättrad återhämtning och lokalanvändning i fokus.”*



Sommarmingel på Barnhusgatan.



*Ola Bo Larsson*

Ola Bo Larsson  
Kanslichef

# Arena30 i bilder



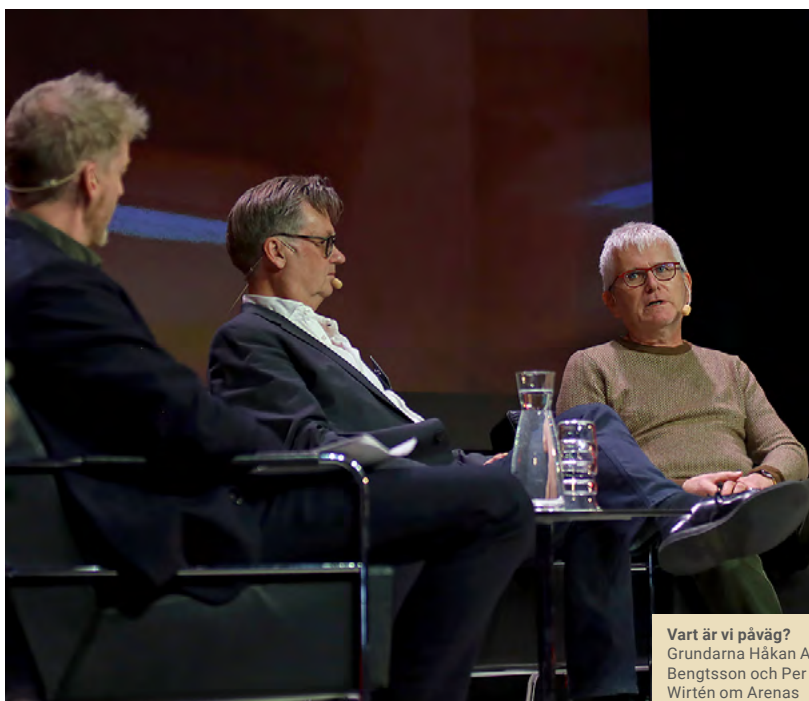
Kvällens konferencier. Silvia Kakembo och Jesper Bengtsson



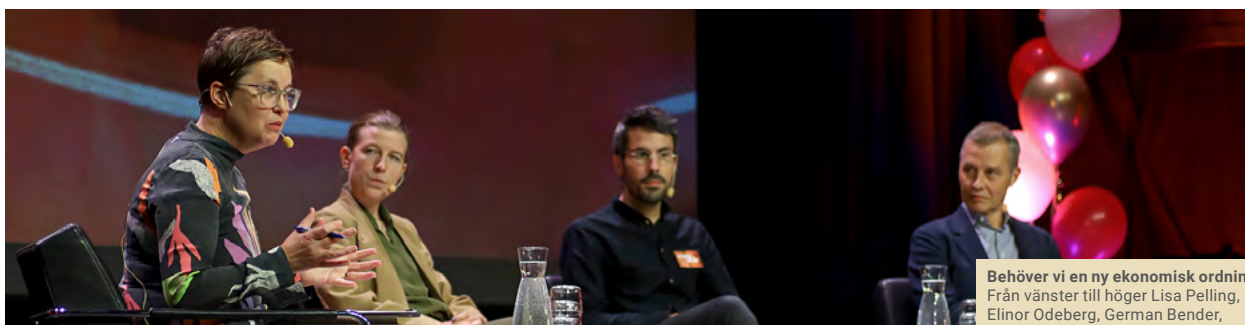
Vänster eller höger?  
Ulrika Schenström  
uppmånade till  
samling i kampen mot  
populismen.



Prosa. Eftermiddagen inleddes med läsning ur Atlas utgivning av Jon Fosse.



Vart är vi påväg?  
Grundarna Håkan A  
Bengtsson och Per  
Wirtén om Arenas  
framtid.



Behöver vi en ny ekonomisk ordning?  
Från vänster till höger Lisa Pelling,  
Elinor Odeberg, German Bender,  
Jesper Roine.

# Arena Idé

Tankesmedjan Arena Idé har haft ett intensivt och framgångsrikt år 2023. Vi har ökat vårt genomslag, genom egen utgivning av böcker och rapporter, egna seminarier och konferenser och omfattande medverkan i andra medier och på inbjudan av andra: Vi har gästtat allt från folkhögskolor och forskningskonferenser till andra tankesmedjor och inte minst fackliga konferenser och utbildningar.

Vi har fortsatt fokusera på idéutveckling, ekonomisk politik och teori, arbetsmarknad, välfärd och demokrati samt kultur- och folkbildningsfrågor. Produktivitetskommissionen, ett fristående projekt finansierat av Facken inom industrin under ledning av Daniel Lind, har berikat tankesmedjan (mer om Produktivitetskommissionens verksamhet på sidan X). Under året har vårt arbete med klimatfrågor tagit ordentlig fart, med de tre första rapporterna i en serie klimatrapporter.

Under våren var German Bender gästforskare vid Center for Labor and a Just Economy på Harvard Law School och bidrar sedan dess till centrets blogg OnLabor med global räckvidd.

Tankesmedjan har bidragit som ledarskribenter (Håkan A Bengtsson, Elinor Odeberg, Lisa Pelling och Vilgot Österlund) och krönikörer (German Bender) till Dagens Arena, och dessutom publicerat texter i en rad tidningar och tidskrifter som Dagens Industri, Expressen, Aftonbladet, Dagens Nyheter och SvD. Tankesmedjans medarbetare har också medverkat i Sveriges Radio (Studio Ett, P1 Morgon, Ekonomiekot, Godmorgon, världen!), SVT (Aktuellt, Agenda, Morgonstudion) och TV4 (Efter fem), för att nämna några.

Som tidigare bidrar tankesmedjans medarbetare också regelbundet med texter till Social Europe, FEPS The Progressive Post och International Politics and Society Journal. Särskilt stolta är vi över att tankesmedjan genom German Bender i år kunde bidra till att öka kunskapen om strejken på Tesla och den svenska modellen i världsledande medier som The Guardian, Wall Street Journal, New York Times, BBC och amerikanska public service-radion NPR.

Framför allt har vi vuxit i våra egna kanaler. Nyhetsbrevet som når över 30 000 prenumeranter är vår viktigaste kanal, och vi har dessutom nästan dubblat antalet följare på både Instagram och LinkedIn samtidigt som vi fortsätter att nå många via Facebook och X (tidigare Twitter). Genom att tankesmedjan förstärkts av Simon Karlsson har vi väsentligt ökat kvaliteten på våra poddar, publikationer och inte minst det stora antalet livesändningar.

Genom ett omfattande samarbete med tyska makroekonomiska institutet Dezernat Zukunft har tankesmedjan under året kunnat utvidgas med statistikern Vilgot Österlund. Som en del av samarbetet hölls en stor konferens om progressiv ekonomisk politik på Södra Teatern i september. Huvudtalare på New Economic Order var bland andra Isabella Weber.

Under året har ett stort gemensamt projekt inletts med LO, som medfinansierar en intervjustudie i fyra socioekonomiskt utsatta landsbygdskommuner. Förebild är studien The Disregarded gjord av den tyska tankesmedjan

*”Genom ett omfattande samarbete med tyska makroekonomiska institutet Dezernat Zukunft har tankesmedjan under året kunnat utvidgas med statistikern Vilgot Österlund.”*

Progressives Zentrum. Målet med projektet är att undersöka inställningen till klimatomställningen hos boende i socioekonomiskt eftersatta områden.

Samarbetet med Innovation in Politics Institute har fortsatt, och Arena Idé var medarrangör till årets Innovation in Politics Awards som arrangerades i Warszawa. En av huvudtalarna var Birgitta Ohlsson, numera på National Democratic Institute i Washington, DC.

Under året har vi gett ut 14 rapporter och 7 böcker.

### **Poddar**

*Stora idéer med Sverker Sörlin* har vuxit till en av Sveriges mest lyssnade politiska poddar. *Folkbildningspodden* har fortsatt vara en viktig röst för människor som är engagerade i folkbildningsfrågor. Under året har vi återstartat *Pengar och Politik* med Silvia Kakembo och Elinor Odeberg. Arena Idés skolpodd *Kornhall & Netz* har sänt ett stort antal avsnitt, bland annat ett live-avsnitt med forskaren Ingvar Nilsson och ett avsnitt med skolminister Lotta Edholm. Vi har också medverkat regelbundet i andras poddar, som SvD:s ledarpodd, *Kvartalspodden* och Aftonbladets *Starta pressarna*.

### **Evenemang**

Bara mellan mars och maj ordnade vi elva egna evenemang och medverkade på otaliga externa evenemang.

Bland årets många evenemang vill vi lyfta fram vårens seminarieserie på temat "Ekonomisk politik i kris" med medverkande som Karolina Ekholm ("Är en expansiv finanspolitik möjlig?"), Per Jansson, Annika Alexius och Laura Hartman ("Biter räntan på inflationen?"). Övriga seminarier hade temat "Dags att reglera finansmarknaderna?" med bl.a. Kristin Magnusson Bernard, "Hur klarade märket prischocken?" med bl.a. Albin Kainelainen och "Kommer kronan överleva krisen?" med Karin Kinnerud och Elin Eliasson.

Vi har också bidragit till ett stort antal evenemang arrangerade av andra, bland annat Goethe-institutet, Medlefors folkhögskola, Timbro, Foresakademien, Arbetarrörelsens folkhögskolor, Statsvetenskapliga föreningen i Uppsala, Delmi, Mångkulturellt centrum och Röda Korsets folkhögskola.

### **Arenaakademin**

Den sjunde omgången av Arenaakademin hade rekordmånga ansökningar. Akademin avslutades i december med en resa till Bryssel. Rektorer har varit Rosaline Marbinah och Jakob Amné.



*Lisa Pelling*

**Lisa Pelling**  
Chef på tankesmedjan Arena Idé

**"Stora idéer med Sverker Sörlin har vuxit till en av Sveriges mest lyssnade politiska poddar."**



**Stora Idéer.** Rasmus Malm, producent, och Sverker Sörlin.



**Nygammal ekonomipodd till vänster.** Nylansering av Pengar och Politik med Elinor Odeberg och Silvia Kakembo.



**Rekordmånga ansökningar.** Rosaline Marbinah och Jakob Amné. Rektorer på Arenaakademin.



**New Economic Order.** Elinor Odeberg presenterar sin bok *Dyrtider* på ett fullsatt Södra Teatern.

# Publikationer från Arena Idé

## Arbetsmarknad

Elisabeth Lindberg (redaktör German Bender): *Den svåra inflationen – vad kan vi lära av tidigare kriser?*

Anders Kjellberg (redaktör German Bender): *Den svenska modellen ur ett nordiskt perspektiv*

Anders Kjellberg (redaktör German Bender): *Kollektivavtalens täckningsgrad och vita fläckar*

Tobias Sjöqvist (redaktör German Bender): *De som ser och vi som blir sedda – Dataskydd och integritet som en facklig fråga*

## Ekonomisk politik

Lina Stenberg: *På arbetarkvinnornas bekostnad – En rapport om levnadskostnadskrisen och Tidöregeringens ojämsställda krispolitik*

## Klimat

Linn Brodin: *Dags att politisera klimatfrågan – fackliga perspektiv på klimatomställningen*

Annie Ross: *"The make or break decade for climate action" – rapport om klimatinvesteringar*

Arvid Jurjaks: *Vindkraft för alle – så skapar vi folklig acceptans för vindkraft*

## Välfärd och demokrati

Anna Fugelstad: *Den svenska opioidkrisen*

Lisa Pelling: *Integrationens slut – en analys av Tidöavtalet*

Mats Wingborg: *Schysta skogsbär – sex reformer för bättre arbetsvillkor och en bärkraftig bärbransch*

Jenny Damberg (red.): *Vi tänkte inte på det – samtal om digitalisering inom offentlig sektor*

Lisa Pelling: *Post-pandemic Hopes and Disappointments: Perspectives of Care Worker Unions in Seven European Countries*

Tarik Abou-Chadi, Reto Mitteregger och Cas Mudde: *Övergivna av arbetarklassen? En rapport om Socialdemokraternas kris och radikalhögerens framgångar*

## Idéutveckling

Örjan Nyström: *Efterskrift till boken LO och arbetarrörelsens kris*

## Böcker

Petter Larsson: *Riggat: Hur tron på meritokratin minskar chansen till en klassresa*

Håkan Svärdman: *Försäkringsvärlden: en resa från antikens skeppsförsäkring till morgondagens insurtech*

Örjan Nyström: *LO och arbetarrörelsens kris*

Mattias Irving och Anna Ardin: *Till försvar för demokratin: Tio tekniker vi måste bekämpa*

Eva Nikell: *Drömmar och kamp: kvinnohögskolans väg från då till nu*

Claes-Mikael Ståhl: *Om kompromiss*

Elinor Odeberg: *Dyrtider*



Petter Larsson, författare till Riggat.



# Arena Idé 2023 i bilder



**Dörknackning.** Arena Idé på intervjuturné i Sollefteå. Från vänster Rebecca Svarvar, Johan Ekegren, Lisa Pelling, Marika Palmér Rivera.



**New Economic Order.** Erik Monnet håller föredrag under höstens stora konferens på Södra teatern i Stockholm.



**Debatt.** German Bender i debatt med PM Nilsson om IF Metalls strejk mot Tesla i SVT Agenda.



**ELINOR ODEBERG** | chefsekonom Arena Idé

**Kommentator.** Elinor Odeberg kommenterar Riksbankens räntebesked i TV4.



**Smygflation.** Daniel Lind förklarar hur matjättarna slår mynt av inflationen.



**Nypremiär.** Arena Idé lanserade podden Pengar och Politik med Elinor Odeberg och Silvia Kakembo

# Produktivitetskommissionen

Under hösten 2023 beslutade Facken inom industrin att produktivitetskommissionens arbete ska förlängas med två år, till oktober 2026. Lite ytterligare resurser tillfördes samtidigt projektet. Kommissionens arbete har fortsatt enligt beslutad projektplan. Ett arbete pågår med syftet att nå ut bättre med kommissionens arbete till förbundens anställda och förtroendevalda. Under året har ett antal innehållsligt relevanta rapporter tagits fram och diskuterats. De har bland annat handlat om EU:s bristande konkurrenskraft, om den tredje industriella revolutionen, social rörlighet och produktivitet och om att marknaden inte kan skapa tillväxt och välstånd på egen hand. Två artiklar har publicerats i Ekonomisk Debatt: om medskick till regeringens produktivitetskommission samt om svensk industri i den globala ekonomin. Ett aktivt mediearbete har bedrivits. Seminarier och webinarier har arrangerats, inte sällan med internationella gäster. Utöver det som redan har nämnts har seminarierna/webinarierna bland annat handlat om OECD:s syn på produktivitetskommissioner runt om i västvärlden, modern arbetsmarknadsforskning (s.k. monopsoni), fackens betydelse för företagets produktivitet samt superföretagens för- och nackdelar.

Ett bokprojekt har dragits igång, vilket under våren 2024 kommer att mynna ut i boken *Produktivitet och välstånd – Vad krävs?*. Kommissionens webbplats har fått ett nytt utseende och ett bättre innehåll. Ett arbete drogs igång som syftar till att för forskare tillgängliggöra förbundens statistik över kollektivavtal, facklig organisationsgrad och lokalt fackligt arbete. En studieresa till Düsseldorf och Paris har genomförts. En underlagsrapport till LO-förbundens projekt om ett nytt tvärfackligt löfte har tagits fram och levererats.



Daniel Lind  
Produktivitetskommissionen

*”Under hösten 2023 beslutade Facken inom industrin att produktivitetskommissionens arbete ska förlängas med två år”*

# Dagens Arena

Dagens Arena har under året producerat journalistik och opinionstexter inom tidningens kärnområden ekonomi, arbetsmarknad och politik. Nyhetsbrevet hade i slutet av året 22 500 mottagare. En något lägre siffra än ett år tidigare. Tidningen har haft 2,3 miljoner visningar och sammanlagt 1,5 miljoner användare. Vecka för vecka är det omkring 5 500 personer som följer med oss som läsare, och räknat månad för månad är det omkring 11 000 användare som läser oss under minst två månader i rad.

Den artikel som nådde flest läsare under året var en krönika av tidningens journalist Elsa Persson om problemen med att semestra vid Medelhavet. Den lästes av 65 000 personer, tätt följd av en krönika om medelklassen och inflationen av Selma Brodrej som fick 56 000 läsare.

Sammantaget är detta ett mycket gott resultat för en nättidning med små resurser.

Personalen har skiftat en smula under året. Under våren hade tidningen en chefredaktör på halvtid (Jesper Bengtsson), en redaktionssekreterare på heltid (Jon Andersson) och 1,2 journalisttjänster (Olle Bergvall, Elsa Persson). Under hösten övergick chefredaktörens tjänst till 80 procent, Olle Bergvall gick på föräldraledighet och vikarie blev Elsa Åberg. Under hösten var även Helena Björk anställd på halvtid och Elsa Persson tjänstledig 100 procent.

Dagens Arena hade under våren Elsa Åberg som journalistpraktikant under tio veckor, och under två perioder om två veckor praktikanter från Aftonbladets ledarskribentutbildning.

Under året arbetade Dagens Arenas redaktion även med texter, bilder och redigering av det jubileumsnummer av tidskriften Arena som utkom i samband med att Arenagruppen firade 30 år i november.



**Jesper Bengtsson**  
Chefsredaktör på Dagens Arena

*”Sammantaget är detta ett mycket gott resultat för en nättidning med små resurser.”*

# Arena Opinion

Arena Opinion är Arenagruppens pr- och kommunikationsbyrå. Vårt syfte är att stötta ideella organisationer, folkrörelser och företag som vill förbättra samhället.

2021 präglades av nystart för Arena Opinion. 2022 gick i tillväxtens tecken. 2023 var året då vi växte i medarbetarantal och kunde erbjuda fördjupad kompetens inom ännu fler områden. Vi gick från sju medarbetare vid årets början till elva medarbetare vid årets utgång. Vi breddade vårt team med kompetenser inom digital strategi, organisationsutveckling och event.

Under året fortsatte vi med våra välbesökta digitala frukostsamtal. Vi fortsatte också med våra nätverk för pressekreterare och våra Arenagemensamma mingel. Under året startade vi även upp ett populärt nätverk för samhällspolitiska chefer.

Samtidigt som vi under 2023 såg en tillväxt i antalet uppdrag och antalet uppdragsgivare präglades samhällsekonomin av kostnadsökningar och en begynnande lågkonjunktur. I kombination med att många av våra uppdragsgivare fått försämrad ekonomi ledde detta till en prispress i våra kunduppdrag.

Utmaningarna under året har framför allt varit kopplade till vår egen ökade organisationsstorlek och uppdragsgivarnas ekonomiska osäkerhet. Att vi i det ekonomiska läget som rått ändå kunnat växa visar att civilsamhället och fackförbunden är i behov av en partner som Arena Opinion – som förstår civilsamhället och det samhällspolitiska landskapet och som ligger värderingsmässigt nära, men kan se på organisationernas frågeställningar med en utomstående ögon. Med detta som fond är det ändå tydligt att det ekonomiska resultatet behöver stärkas framåt.



*S. Kakembo*

Silvia Kakembo  
Byråchef på Arena Opinion



Träff med Arena Opinions samhällspolitiska nätverk.  
På bilden från vänster: Per Bolund, Karin Lexén, Jytte Guteland, Marie Nilsson, Silvia Kakembo.

*”2022 gick i tillväxtens tecken. 2023 var året då vi växte i medarbetarantal och kunde erbjuda fördjupad kompetens inom ännu fler områden.”*

# Uppdrag och uppdragsgivare 2023

## **Rapporter och skrivuppdrag**

Akademikerförbundet SSR  
Byggnadsarbetareförbundet  
Fair Play Bygg  
PRO

## **Föreläsningar och workshops**

Amnesty International Sverige  
Bonniers familjestiftelse/Svenska PEN  
Fackförbundet Scen & Films musikalartistavdelning  
Fackförbundet ST vid Försäkringskassan  
Giva Sverige  
Hyresgästföreningen Norrland  
ICLD  
Ideell Arena  
LO  
LO Stockholm  
Naturskyddsföreningen  
Nordiska Transportarbetarefederationen  
Olof Palmes Internationella Center  
RFSL Ungdom  
Stiftelsen Låxhjälp  
Svenska folkskolans vänner  
Sveriges unga akademi  
Vision  
Vårdförbundet

## **Moderatorsuppdrag**

ABF Skåne  
DIK  
Fackförbundet Kommunal  
Forum/Volontärbyrå  
Handelsanställdas förbund  
IF Metall  
Ownership/SEB  
Oxfam Sverige  
Prinsparets Stiftelse  
Rinkeby Folkets Hus  
Socialdemokraterna  
Stockholms konstnärliga högskola  
Studieförbunden  
Vision

## **Rådgivning om kommunikation, pr, digital strategi, och påverkan**

Fair Play Bygg  
Hyresgästföreningen Stockholm  
LO  
Oxfam Sverige  
Prinsparets Stiftelse  
SKR  
Svensk biblioteksförning  
Svensk Kooperation

## **Event**

ABF Stockholm  
Elektrikerförbundet  
Hyresgästföreningen

## **Filmlanseringar**

After Work  
Breaking Social  
Bullets  
In The Society of the Spectacle

## **Ljud- och/eller videoproduktion**

Fackförbundet ST  
Sveriges läkarförbund  
STIL – Stiftarna av Independent Living

## **Rapportlanseringar/seminarier**

Akademikernas a-kassa  
Fair Play Bygg  
Kampanjer och kommunikationsstöd  
Brandskyddsföreningen  
Stiftelsen Konung Gustaf V:s 90-årsfond  
STIL – Stiftarna av Independent Living

## **Kommunikationsstrategi**

Akademikernas a-kassa  
Mentor Sverige/Friluftsfrämjandet/Scouterna  
Ragnar Söderbergs stiftelse

## **Press och pr**

Arwidssonstiftelsen  
Hyresgästföreningen

## **Grafisk form**

Fair Play Bygg  
Stiftelsen Konung Gustaf V:s 90-årsfond  
Nordiska Transportarbetarefederationen  
SRAT  
Vi-skogen

## **Research och analys**

Bris  
Fairplay Football Fan  
Fackförbundet Kommunal  
LO  
TCO

## **Interimsroller**

ABF Stockholm  
Elevernas riksförbund  
Hyresgästföreningen

Hyresgästföreningen Stockholm  
Ledarna  
SRAT

## **Organisationsutveckling**

Handelsanställdas förbund  
Individuell Människohjälp  
Pappersindustriarbetareförbundet  
Sveriges Arkitekter

## **Övrigt**

RFSU – mötesordförande  
TCO – medverkan i panelsamtal  
Översättarcentrum – uthyrning av poddstudio



# Atlas

2023 blev året då Atlas fick sitt andra Nobelpris. Jon Fosses kortprosa togs till förlaget av Pär Sjölander under hans tid som redaktör och förlaget har gett ut böckerna Prosa 1 och Prosa 2. Att ett litet förlag som Atlas får sin andra Nobelpristagare på tio år får betraktas som ett gott betyg.

Under 2023 gav förlaget i huvudsak ut sakprosa, där titlar som *Riggat* av Petter Larsson, *Dyrtider* av Elinor Odeberg, *Drama utan slut* av Bitte Hammargren och Stefan Bladh, *Landet som vaknade* av Kalle Kniivilä, *För-säkringsvär(l)den* av Håkan Svärdman och *Ska det bli folk av oss* av Daniel Mathisen är några exempel på utgivning som skapat debatt, fått brett genomslag i medierna och bidragit till att sätta en ny dagordning i det offentliga samtalet.

Bland sakprosan kan också nämnas två titlar som delvis skiljer sig från de andra. Dels biografien *Madonna* av Mary Gabriel, en tegelsten på nästan 1000 sidor som fått lysande recensioner. Dels *Skitsöveln som trejdade Wayne Gretzky* av Jon Andersson, Atlas första försök att ge ut idrottslitteratur.

Bland skönlitteraturen kan nämnas vår fortsatta utgivning av den brittiska författaren Ali Smith, under 2023 med *Följeslagare*, och boken *Love Me Tender* av franska Constance Debré. Den senare blev mycket omtalad och recenserad i alla stora tidningar, och när hon besökte Sverige på inbjudan av förlaget under september genomförde hon flera välbesökta författarmöten, bland annat på Bokmässan.

Atlas och Premiss hade som tidigare år en monter på Bokmässan i Göteborg, med en scen för författarsamtal och medverkan med författare på flera andra scener under mässans fyra dagar.

Förlagets bemanning har under året varit i form av en heltidstjänst som förlagskoordinator (Jennie Monié), under första halvåret en halvtidstjänst som förlagschef (Jesper Bengtsson), under andra halvåret en arvoderad förlagsredaktör på halvtid (Daniel Mathisen) och tjänsten som förlagschef då på 20 procent.



**Jesper Bengtsson**  
Förlagschef på bokförlaget Atlas



Vårt en skål. Glad stämning på Barnhusgatan när Nobelpristagaren annonserades.



*Love Me Tender* av Constance Debré

*Madonna rebellen* av Mary Gabriel



Nobels litteraturpristagare 2023: Jon Fosse  
(Foto: Agnete Brun)

# Arena Skolinfo

## 2 miljoner beställda material

Materialen har varit fortsatt populära och har under året varit några av de mest beställda skolmaterialen i Sverige. År 2023 beställdes 146 876 exemplar. Sammanlagt har de olika materialen beställts i totalt 2 miljoner exemplar sedan starten 2010.

## Undersökning av distributionskanaler

Materialen har sedan starten distribuerats genom Utbudet som är ledande aktör för distribution av kostnadsfria undervisningsmaterial till skolor.

Under de senaste åren har kostnaderna för porto ökat, vilket gjort att vi i perioder blivit tvungna att begränsa antalet beställningsbara material. Under hösten gjorde vi en undersökning om olika distributionskanaler. Undersökningen visade att Utbudet är dyrare än andra alternativ men samtidigt en viktig marknadsföringskanal och att det därför är önskvärt att kombinera Utbudet med ett billigare alternativ, vilket kommer att prövas under 2024.

## Nya medverkande förbund

Under året rekryterades två nya medverkande förbund: Finansförbundet och Scen & Film.

## Ljudböcker

Under året producerades tre nya ljudböcker och följande fem material finns nu tillgängliga även i lyssningsbart format.

- *Arbetslivet – om arbetsmarknaden i Sverige och världen*
- *Arbetsmiljö – Så funkar det*
- *Arbete – Lättlästa texter om arbetsliv och arbetsmiljö i Sverige*
- *På lika villkor – Jämställdhet genom livet*
- *Digitaliseringens påverkan på arbetslivet*

## Kortversioner av filmer

Nedklippta versioner av filmerna *Vanliga frågor och svar del 1 och 2* samt filmen *Gigekonomin* har producerats. De nedkortade filmerna har sökvänliga namn och har resulterat i fler visningar för filmerna.

## Digitaliseringens påverkan på arbetslivet

En uppdaterad andra utgåva av materialet *Digitaliseringens påverkan på arbetslivet* har lanserats tillsammans med en nyskriven lärarhandledning och intervjufilmer med forskare och fackliga experter.

*”Materialen har varit fortsatt populära och har under året varit några av de mest beställda skolmaterialen i Sverige.”*



### ***Ny serie: A–Ö om arbetslivet***

Serien *A–Ö om arbetslivet* har lanserats. Det är en illustrerad ordlista över några viktiga begrepp kopplade till arbetslivet. Serien är ett lättläst komplement till våra andra material.

### ***Material om trygghet i arbetslivet för egenföretagare***

En uppdatering av materialet *Entreprenörskap – en praktisk handbok* har genomförts. Det innehåller ett nytt kapitel om trygghet på arbetsmarknaden för olika typer av egenföretagare och intervjuer med olika typer av uppdragstagare.

### ***Lärrarhandledningar i svenska***

Tre lärrarhandledningar som riktar sig till lärare i svenska har producerats. De innehåller övningar om hur du kan undervisa om arbetslivet med hjälp av retorik, skönlitteratur och spelfilm. Lärrarhandledningar riktade till lärare i matte, historia och engelska är planerade.

### ***Lättlästa artiklar***

Vi har utvecklat ett koncept med lättlästa artiklar och bland annat skrivit en artikel om strejken på Tesla som fick många läsare.

### ***Material om rättvis klimatomställning påbörjat***

Vi har påbörjat ett nytt material om rättvis klimatomställning av arbetslivet. Materialet kommer att ta upp hur framtidens arbetsliv skulle kunna se ut efter att en rättvis klimatomställning har genomförts och fackföreningarnas roll i den rättvisa klimatomställningen.

### ***Extern medverkan***

Arena Skolinformation ansvarade tillsammans med några av de medverkande förbunden för en föreläsning om rättigheter i arbetslivet på Fryshusets satsning 1000 sommarjobb. Vi har blivit inbjudna att presentera verksamheten på LO:s tvärfackliga råd och för Unionens regionstyrelse i Stockholm. Vi deltog på Skolverkets konferens om lärande för hållbar utveckling.



A handwritten signature in black ink that reads "Staffan Kahn".

**Staffan Kahn**  
**Arena Skolinformation**



# Arena Bildning

## ***Folkhögskolekurser***

Tillsammans med Medlefors folkhögskola genomfördes under vårterminen kursen Podda, skriv, påverka. Kursen ger praktiska verktyg i opinionsbildning, och Arenagruppens personal medverkade som föreläsare och kursledare. På Medlefors genomfördes även seniorkursen Politik och samhälle under både våren och hösten. Kursen bygger till stor del på Arenagruppens poddar, böcker, webinarier och rapporter. Vi har även inlett ett samarbete med Runö folkhögskola om kursen Politiska samtalssklubben.

## ***Föreläsningsserie med ABF***

Tillsammans med Göran Eriksson och ABF genomförde vi en seminarieserie under både våren och hösten. Under hösten kombinerades webinarier med föreläsningar på plats i ABF-huset.

## ***Några av årets arrangemang:***

- *Slummen får sin hämnd, med Pierre Schori*
- *LO och arbetarrörelsens kris, med Örjan Nyström*
- *Hur farlig är högerextremismen? Ett europeiskt perspektiv, med Anna-Lena Lodenius m.fl.*
- *Kurderna – Turkiet – Nato – Sverige*
- *Arbetarrörelsen som tappade minnet*
- *Jämlikheten och planeten*
- *Den förbannade optimisten – Ernst Wigforss*

## ***Uppdrag***

- *Arena Bildning har haft flera uppdrag under året:*
- *lärarhandledning till filmen Bullets*
- *studiehandledning till boken Dyrtider*
- *moderator för samtal om folkbildning*
- *framtagande av ett rollspel till Vi-skogens 40-årsjubileum.*



Ola Bo Larsson  
Kanslichef

# Bostad 2030

## Seminarium

- *Boksläpp: Allas rätt till bostad 21 januari.* Redaktörerna Bo Bengtsson, Markus Holdo och Emma Holmqvist inledde. Därefter samtal med utgångspunkten allas rätt till en bostad. I antologin medverkar 28 forskare med olika perspektiv på bostadsfrågan.
- *Rapportsläpp: Stjälper eller hjälper det att peka ut områden som utsatta? 14 februari.* Rapportförfattaren Tapio Salonen, professor vid Malmö universitet, jämför polisens lista över utsatta områden med Boverkets (tidigare Delmos) segregationsbarometer.
- *Panelsamtal med Gabriella Granditsky Svenson, tidigare huvudsekreterare i utredningen Delmos, Meeri Wasberg (S), oppositionsråd Haninge, Robert Hannah (L), riksdagsledamot, Axel Josefson (M), oppositionsråd Göteborgs stad.*
- *Rapportsläpp: Standardhöjning eller underhåll – vem bestämmer? 6 mars.* Dominika Polanska och Håkan Thörn presenterar en genomgång av hur hyresgästernas delaktighet sett ut i genomförda renoveringar.
- *Panelsamtal: med Clara Lindblom (V), Dennis Wedin (M) och Jimmy Blomqvist Larsson (S).*
- *Rapportsläpp: Larmet från kommunerna – byggstopp och ökad bostadsbrist 16 mars* Bostad 2030 presenterar en rapport som bygger på intervjuer med Sveriges tio största kommuner. Rapporten kommenteras av Elinor Odeberg, chefsekonom Arena Idé och Marie Linder, förbundsordförande Hyresgästföreningen.
- *Boksläpp: Bostadsfrågan som politik och intressekamp 28 mars.* Bo Bengtsson och Martin Grander presenterar sin bok Bostadsfrågan som politik och intressekamp.
- *Rapportsläpp: Den kommunala allmännyttan – fyra motsägelser och en kontur för framtidens bostadsförsörjning 24 maj.* Martin Grander presenterar rapporten om allmännyttan med efterföljande panelsamtal med Jennie Nilsson (S), Larry Söder (KD), Martin Lindvall, Fastighetsägarna, Karin Lindeberg, Hyresgästföreningen, och Jörgen Mark-Nielsen, Sveriges allmännytta.
- *Rapportsläpp: En bostadspolitik för hela landet – är det möjligt? 14 september.* I ”En bostadspolitik för hela landet – är det möjligt?” tas tempen på det bostadspolitiska läget i Sveriges mindre kommuner. Kommenteras av Madelaine Jakobsson (C), KSO Nordmaling, Mathias Lindquist (S), KSO Munkfors, och Terese Bengard, Hela Sverige.
- *Boksamtal Städernas stenar 16 oktober.* Boken presenterades av Lars Marcus, professor vid Chalmers. Panelsamtal med: Anna Molén, samhällsplanerare, Carl-Johan Engström, professor emeritus KTH, Karolina Skog, tidigare miljöminister, och Lisa Pelling, Arena Idé.
- *Rapportsläpp: Vem flyttar när fastigheten renoveras? 5 december* Ida Borg, Stockholms universitet, undersöker flyttmönstret i hyresbeståndet de senaste 30 åren. Efterföljande panelsamtal med Peter

Ullstad, arkitekt, Madeleine Nobs, chef NCC, Åse Richard, Uppsala universitet, och Petra Karlsson Ekström, vd Förvaltaren.

### ***Rundabordssamtal – forum för dialog***

Under året har fem rundabordssamtal genomförts:

- *Social bostadspolitik*, Karolina Skog
- *Allmännyttans roll*, Martin Grander
- *De bostadspolitiska pelarna*, Bo Bengtsson
- *Social bostadspolitik*, Anna Granath Hansson
- *Segregation*, Tapio Salonen

### ***Bostad 2030 i media***

Tapios rapport uppmärksammades av P1, DN och Fastighetsnytt.

Bo Bengtsson och Martin Granders i Bostadspolitik.se och Dagens Arena.

Vem flyttar, artikel i Fastighetsnytt.

### ***Samarbete med nätverket Hållbara städer***

Under året inleddes ett samarbete med Rådet för hållbara städer, som tidigare var ett nätverk under tankesmedjan Global Utmaning.

### ***Podd***

Under året spelades elva poddavsnitt in. Podden har använts för att djupare gå in på olika ämnen som presenterats i rapporter.

### ***Akademiskt nätverk***

Det akademiska nätverket sammanträdde fyra gånger under året.

- Bo Bengtsson, Uppsala universitet
- Martin Grander, Malmö universitet
- Emma Holmqvist, Uppsala universitet
- Ida Borg, Stockholms universitet



**Jonas Nygren**  
Bostad 2030

# Arenagruppens vänner

Föreningen Arenagruppens Vänner som bildades 2009 har under 2023 bedrivit fortsatt verksamhet och har fått många nya medlemmar som vill ta del av och stödja Arenagruppens verksamhet.

Under året har styrelsen diskuterat en utveckling av stödet till Arenagruppen samtidigt som föreningens fortsatta arbete med seminarier och möten övervägts. En rad seminarier har arrangerats under året.

Styrelsen har under 2023 bestått av följande ledamöter: Anders Sundström, ordförande, Johnny Nadéus, kassör, Sverker Lindström, sekreterare, Göran Eriksson, Lise Bergh, Thomas Hammarberg och Catharina Piazzolla.

Medlemsantalet har fortsatt att öka starkt under året. Det har skett genom ökat deltagande i olika arrangemang och genom fortsatt utveckling av Arenagruppens verksamhet samt en aktiv information om verksamheten. Inför årsmötet hade föreningen 810 medlemmar. Till stöd för Arenagruppen/Dagens Arena har under verksamhetsåret överförts 390 000 kronor vilket är en ökning jämfört med föregående år.

Styrelsen har under året haft fyra sammanträden. Därutöver har olika åtgärder för att värva medlemmar genomförts. Särskilda diskussioner om en utveckling av Dagens Arena har genomförts i samverkan med Arenas ledning och styrelse.

En diskussion har tagits upp om att det vore lämpligt att höja medlemsavgifterna till föreningen då de varit i stort sett oförändrade sedan föreningen bildades. Styrelsen beslutade att föreslå årsmötet en höjning av den lägre avgiften med 200 kr från 300 kr till 500 kr.

Vänföreningen medverkade vid Arenagruppens 30-årsjubileum som genomfördes med ett minnesrikt arrangemang i Kulturhuset i Stockholm den 16 november. Många av vänföreningens medlemmar deltog.

Även under detta år har föreningens medlemmar getts möjlighet att delta i Arenagruppens och Arenavännernas intressanta och framgångsrika seminarier som ofta organiserats av Arena Bildning och Arena Idé i samarbete med Göran Eriksson och Carl Tham. Arrangemangen är nu oftast tillgängliga både direkt och via Zoom eller liknande och kan också ses i efterhand. Information om mötena har skett till medlemmarna i Arenas olika kanaler.

Styrelsen har fortlöpande informerats om Arenagruppens

omfattande och intressanta verksamhet och fått information om den ekonomiska utvecklingen som anses ha varit tillfredsställande. Styrelsen har noterat en fortsatt utveckling inte minst inom Arena Idé och Dagens Arena vilket är glädjande eftersom den allvarliga demokratiska utvecklingen med en högerregering byggd på samverkan med Sverigedemokraterna är starkt oroande. Viktiga diskussioner om att på nya sätt ekonomiskt stödja Arenagruppens betydelsefulla verksamhet har under året pågått inom styrelsen och i samverkan med Arenagruppens ledning. Målet är att på olika sätt kunna bidra till ett ökat stöd.

Stockholm den 14 maj 2024.

*Anders Sundström*

*Johnny Nadéus*

*Sverker Lindström*

*Lise Bergh*

*Göran Eriksson*

*Thomas Hammarberg*

*Catharina Piazzolla*

# Anställda 2023

## Arenagruppen



Håkan A Bengtsson  
VD



Ola Larsson  
Kanslichef



Niklas Nordblad  
Korrekturläsare



Catherine Elmlund  
Administratör



Staffan Kahn  
Skolinformation

## Arena Idé



Lisa Pelling  
Chef



German Bender  
Utredningschef



Elinor Odeberg  
Chefsekonom



Simon Karlsson  
Producent



Helena Eitrem  
Kommunikatör



Vilgot Österlund  
Statistiker



Rosaline Marbinah  
Rektor, Arenaakademien



Jakob Amné  
Rektor, Arenaakademien



Daniel Lind  
Produktivitetskommission

## Dagens Arena



Jesper Bengtsson  
Chefredaktör



Elsa Åberg  
Reporter



Jon Andersson  
Redaktionssekreterare



Olle Bergvall  
Reporter



Elsa Persson  
Reporter

## Atlas och Premiss



Jesper Bengtsson  
Förlagschef



Jennie Monié  
Förlagsassistent

## Arena Opinion



**Silvia Kakembo**  
Byråchef



**Rosaline Marbinah**  
Kommunikationsstrateg



**Maja Stilling**  
Kommunikationsstrateg



**Jonna Lindberg**  
Grafisk formgivare



**Sonja Leister**  
Kommunikationsstrateg



**Klara Andersson Åsman**  
Kommunikationsstrateg  
och projektledare



**Julia Björne**  
Kommunikationsstrateg



**Aida Badeli**  
Kommunikationsstrateg



**Jolin Edbrand**  
Digital strateg



**Mia Laurén**  
Kommunikationsstrateg



**Kristina Wicksell Bukhari**  
Kommunikationsstrateg



**Michael Norberg Tot**  
Kommunikationsstrateg



**Ofelia Daun**  
Organisationsstrateg

## Bostad 2030



**Jonas Nygren**  
Chef

# Styrelsen 2023



Lars Anell  
Ordförande



Peter Andersson  
Ledamot



Sture Nordh  
Ledamot



Tomas With  
Ledamot



Maria Östberg  
Svanelind  
Ledamot



Frida Röhl  
Ledamot



Barbro Andersson  
Ledamot



Lisa Bondesson  
Ledamot



Isabelle Ljungberg  
Ledamot



Helle Klein  
Suppleant



David Eklind Kloo  
Suppleant



Tomas Oskarsson  
Suppleant



Anders Åhlin  
Suppleant



Jonas Nygren  
Suppleant

## Arenagruppen

Håkan A Bengtsson  
Ola Bo Larsson  
Jesper Bengtsson  
Silvia Kakembo  
Lisa Pelling

## Sekreterare:

Catherine Elmlund

## Fackklubben

Rosaline Marbinah

## Lekmannarevisor

Lars-Åke  
Henriksson

## Revisor

(auktoriserad),  
Malin Evesäter

## Arenagruppens värdegrund

Arenagruppen är en ideell förening som bedriver en radikal och progressiv idé och opinionsbildning. Vi ser med nyfikenhet på samtidens problem och framtidens möjligheter. Arenagruppen är partipolitiskt obunden.

Arenagruppen är radikal i meningen att vi grundligt vill genomlysa olika samhällsproblem utifrån de grundläggande värderingarna om jämlikhet, jämställdhet, social rättvisa, solidaritet, hållbarhet, internationalism, demokrati och frihet.

Arenagruppen är progressiv i betydelsen att vi inte blickar bakåt. Men vi betraktar inte heller framtiden som given, utan möjlig att påverka, styra och förändra.

Arenagruppen vill främja en samhällsdebatt präglad av bredd och mångfald. Vi strävar efter att olika röster ska komma till tals. Samtalet, dialogen och den ömsesidiga respekten är en grundval för en livskraftig demokrati.

Vi hyser en stark tilltro till demokratin möjligheter. Demokratin är ett sätt att fatta beslut om våra gemensamma angelägenheter men också ett ideal. Hierarkiska och auktoritära idéer står i motsatsställning till vår syn på demokratin. Strukturer och värderingar som hindrar människors fria utveckling bör kritiserars.

# Abonnenter 2023

## ***Guld***

LO

## ***Silver***

Vision

Folksam

Kommunal

Unionen

Brons

IF Metall

Akademikerförbundet SSR

Fackförbundet ST

## ***IV***

Handels

## ***V***

TCO

Folkets Hus och Parker

Forena

Kommunal Stockholms län

Medlefors Folkhögskola

## ***Arenaabonnemang***

Fremia

ABF Stockholm

Svenska Målaresförbundet

Pappers

Elektrikerna

Vårdförbundet

Byggnads

Livs

Riksbyggen

Runö Folkhögskola

Finansförbundet

PRO

Socialdemokraterna Stockholms län

Byggnads Stockholm Gotland

Veidekke

Arbetsrörelsens folkhögskola i Viskadalen

Kommunal Västerbotten (avslutad 240220)

GS-facket

ABF Uppsala

Västerås folkhögskola

Hyresgästerna

Kulturens Bildningsverksamhet

OFR

## ***Stödabonnemang***

Jakobsbergs folkhögskola





**arena**  
**30 år**