
arena

Verksamhetsberättelse

2021

— Förord

ÄVEN 2021 PRÄGLADES av pandemin och innebar fortsatta restriktioner för Arenagruppens verksamhet. Men även under 2021 har vi lyckats leverera mycket bra verksamhet och samtidigt utveckla och bredda Arenagruppens verksamhet på ett synnerligen tillfredsställande sätt. Pandemin innebar en ekonomisk och verksamhetsmässig utmaning, särskilt under dess första år. Under 2021 låg fokus på en omstart och nystart för flera av verksamheterna, och många nya anställda på Arenagruppen. Det är särskilt glädjande att såväl det verksamhetsmässiga som det ekonomiska resultatet är så bra.

Jag vill än en gång framhålla personalens insatser – såväl nya som gamla anställda – under året som trots omständigheterna hållit verksamheten igång, trots att möjligheterna att arbeta på plats varit så begränsade. Tidigt under 2020 gick vi över till digitala seminarier vilket fortsatte under hela 2021. Det har varit en stor fördel att vi var så tidigt ute, som vi kunnat skörda frukterna av under 2021. Arenagruppen låg ju redan tidigare långt framme i digital kommunikation.

Sammantaget kan konstateras att Arenagruppen verkligen gått starkt ur pandemiären. Och vår verksamhetsberättelse vittnar om Arenagruppens viktiga bidrag till den progressiva idé- och opinionsbildningen. Den bredd som finns i våra olika verksamhetsgrenar är unik, i både volym, genomslag och betydelse. Vi har skäl att vara stolta över det arbete som styrelsen och medarbetarna inom Arenagruppen och alla de vi samarbetar med bidrar till.

Dagens Arena publicerar varje dag angelägen journalistik. Tankesmedjan Arena Idé är synnerligen synlig och har en imponerande produktion av rapporter och genomför många seminarier. Arena Idé är den första och den största progressiva tankesmedjan i Sverige. Under året har vi inlett ett nytt projekt som utifrån ett löntagarperspektiv bidrar med forskning och opinionsbildning om produktivitsutvecklingen i den svenska industrin. Arena Skolinformations undervisningsmaterial är fortsatt efterfrågade på en mycket hög nivå, här utvecklades inte minst kommunikationen under året och antalet beställda material ökade. Atlas och Premiss publicerar angelägna böcker, som har både en litterär och en politisk dimension. Arena Opinion utför kommunikationsuppdrag inte minst åt fackförbund och folkrörelser. Både bokförlagen och kommunikationsbyrån hade bra ekonomiska resultat förra året och har gjort en spännande omstart efter pandemin.

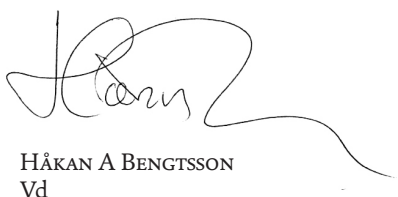
Många av oss som arbetar på Arenagruppen deltar med politiska analyser och intervjuas i andra medier. Vi har våra egna kanaler men syns också i allt högre grad på seminarier, i debatter och i radio och tv. Vår verksamhet når alltså ut brett och fyller ett viktigt tomrum i samhällsdebatten.

Arenagruppen är stabil organisatoriskt, vi har ordning och reda och sköter våra ekonomiska åtaganden. Vi har alltid ekonomiska utmaningar men vi har konsoliderat ekonomin under 2020 och 2021. Det skapar en ekonomisk och verksamhetsmässig trygghet för verksamheten. Uppgiften under kommande år är att fortsätta bygga upp det egna kapitalet och skapa trygghet för de anställda och hela verksamheten.

Det är inte ett mål i sig utan för att den progressiva opinionsbildningen behövs även under kommande år. Behovet och efterfrågan på det Arenagruppen gör är alltid större än de ekonomiska resurserna vi förfogar över. Det är en utmaning Arenagruppen alltid har kämpat med och kommer

Jag vill än en gång framhålla personalens insatser – såväl nya som gamla anställda – under året som trots omständigheterna hållit verksamheten igång, trots att möjligheterna att arbeta på plats varit så begränsade.

att fortsätta ställas inför. Till skillnad från näringslivssponsrade verksamheter har vi fortfarande en begränsad budget. Det stöd som vi får från olika håll, från våra samarbetspartners, från personer som ger ekonomiskt bidrag till Dagens Arena och från Arenagruppens vänner är därför viktiga och hoppfulla signaler. Det förtroendet ska vi fortsätta att förvalta på bästa sätt. Det gör att Arenagruppen har alla skäl att se framåt med optimism. Vi behövs och ska fortsätta att ge vårt progressiva bidrag till samhällsdebatten. ●



HÅKAN A BENGTTSSON
Vd

*Vi behövs och ska
fortsätta att ge vårt
progressiva bidrag till
sambällsdebatten.*



HÅKAN A BENGTTSSON
Grundare av Magasinet
Arena och Arenagruppen.

— Inledning

ARBETET PÅ ARENAGRUPPEN 2021 begränsades fortfarande av coronan; de flesta jobbade hemma och kontakter sköttes främst via digitala möten med alla i Arenagruppen. För att undvika trängsel införde arbetsplatsen särskilda regler. Coronaläget innebar begränsningar för möjligheterna till daglig kommunikation och utveckling av verksamheten.

Arbetsorganisationen 2021 fick tillskott i form av Jesper Bengtsson som från årsskiftet tillträdde som ny förlagschef på Atlas och Premiss. Silvia Kakembo började som byråchef för Arena Opinion den 3 mars och Ola Bo Larsson började som ny kanslichef den 1 april.

Susanna Kierkegaard arbetade under året på Arena Opinion och Agnes Kullenmark på Arena Skolinformation. På Dagens Arena var Elsa Persson föräldraledig och Rickard Jakbo vikarierade på redaktionen från den 1 mars. Alicia Helmersson var också föräldraledig och slutade senare under året. Arena Opinion anställde under hösten Mia Laurén, Hanna Lindquist och Julia Björne.

I juni genomförde Arenagruppen en överenskommelse mellan fackklubben och arbetsgivaren om att arbeta utifrån ett samverkansavtal. Eftersom många nu var nyanställda på Arenagruppen tog kansliet också ett rejält omtag om manualen/personalhandboken inför hösten. Personalhandboken bantades ner och ett fylligt dokument med Rutiner A-Ö blev en ledstång för ny och gammal personal i det dagliga arbetet. Arenagruppens värdegrund är ett annat viktigt dokument, som kräver reflektion vilket var fokus under en gemensam personaldag i september. Dessutom lärde den förnyade personalstyrkan känna varandra.

Inför hösten genomfördes personalmöten på fredagar med ett rullande schema med personalmöte, APT, personalmöte och samverkansmöte. Nyrekryteringarna innebar omflyttningar på kontoret som nu var ganska välfyllt, vilket krävde bokningskalendrar i Google för att hantera de gemensamma rummen.

Organisatoriskt startades en ledningsgrupp för Arenagruppen som varannan måndag hade möten. I samband med revision av andra verksamhetsdokument klargjordes det att Håkan A Bengtsson, förutom att han är ytterst ansvarig för all verksamhet, ansvarar för uppdrag och nya projekt. Håkan fortsätter också med sitt ansvar för ekonomi och slutattestering på Arenagruppen, Arena Idé och Aikab medan Ola Bo Larsson övertog Håkans tidigare roll på Arena Skolinfo, Dagens Arena, Arena Opinion och Atlas. Jesper Bengtsson övertog Håkans ansvar för ledarredaktionen på Dagens Arena.

Ambitionen med de nya rutinerna med personalmöten, samverkan med mera har varit att öka engagemanget för budgetarbetet på hela arbetsplatsen. Höstens budgetarbete blev mer omfattande än tidigare. Även om budgetdialogen kunde nått både längre och djupare ökade förväntningarna på nästa års budgetprocess. Samma sak gällde för 2022 års arbete med verksamhetsmål. De diskuterades fram och tillbaka mellan mindre och större grupper på personaldagen.

Under hösten arbetade fackklubb och ledning också strukturerat med ett dokument för riskbedömning. Arbetet ledde till många åtgärder för att fokusera på arbetsmiljön på Arenagruppen. Ett exempel på annat

Ambitionen med de nya rutinerna med personalmöten, samverkan med mera har varit att öka engagemanget för budgetarbetet på hela arbetsplatsen.



OLA BO LARSSON
Verksamhetschef

övergripande arbete är handlingsplanen för Arenagruppens gemensamma kommunikation där till exempel uppdatering av hemsidan genomfördes av Helena Eitrem.

Arbetet med utvecklingen av Bostad 2030 till ett "Arena Bostad" har pågått under året. Uppstart är planerad till augusti. Vd och Jonas Nygren arbetar med detta. Ett antal rapporter publicerades och flera seminarier genomfördes som knöt an till den aktuella bostadspolitiska debatten.

Uppdrag och intäkter via konsultjobb som genomfördes visade en god trend. Här bidrar flera personer i koncernen med att dra in pengar på ett bra sätt. Arenagruppen har under en längre tid fört diskussioner om ett "produktivitetssprojekt" med flera fackliga organisationer. Under hösten förverkligades projektet, som kommer att bli en del av Arena idé, med Daniel Lindh som forskningsledare.

Under året pågick också ett arbete med att etablera och samordna Arenas kurs- och utbildningsverksamheter. Dialoger med flera fackförbund och folkhögskolor fördes för att också utöka verksamheten.

Under höstens mildare coronaperiod genererade Arenagruppens möten mellan det nya och det gamla mycket energi. Redan 2021 såg vi att möten mellan de olika verksamheterna och personalen gav synergier som ledde till nya kunder, uppslag, böcker med mera. Nyrekryteringarna innebar också omflyttningar på kontoret som under hösten var ganska välfyllt när också Svenska Pen och Bygghandelskommissionen var närvarande i kontor, mötesrum och kök.

Nästan hela personalstyrkan sommaravslutade med en gemensam tillställning på Henriksviks trädgårdskafé på Långholmen. Arenagruppen bjöd på glöggmingel 2 december. Gensvaret var över förväntan i antalet besökare, sålda böcker och god stämning. Personalens entusiasm och arbetsinsats bidrog till succén. Bland besökarna fanns två nygamla ministrar och en hel del andra prominenta gäster och samarbetspartners. Oavsett grad av prominens fick alla besökare visa covidpass och vara föranmälda för att komma in. ●

*Nästan hela
personalstyrkan
sommaravslutade med en
gemensam tillställning
på Henriksviks
trädgårdskafé på
Långholmen.*



NIKLAS NORDBLAD
*Språkgranskning och
korrekturläsning, register*



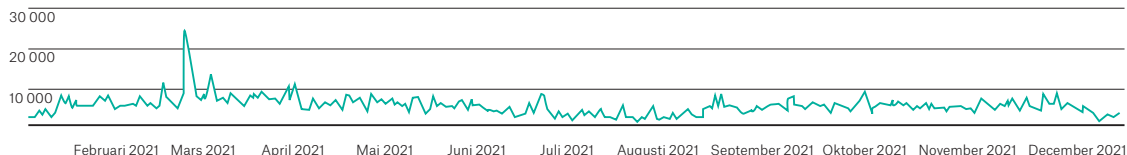
CATHERINE ELMUND
Administratör

— Dagens Arena

CORONAPANDEMIN PRÄGLADE stora delar av 2021, på samma sätt som året före. Det påverkade förstås även Dagens Arenas verksamhet. Redaktionen arbetade delvis hemifrån för att följa restriktionerna.

Antalet läsare har under året varit relativt stabilt. Vi har inte sett en topp av den typ som märktes direkt när pandemin slog till, men har enligt Google Analytics siffror haft ett stabilt antal läsare, mellan 5 000 och 10 000 per dag.

Användare



Den donationsmodell som infördes under 2019 har varit fortsatt effektiv och bidrog under 2021 med strax över 10 procent av Dagens Arenas samlade intäkter. Under året har vi arbetat vidare med det så kallade popup-fönstret, som påminner läsaren om sajts behov av donationer. Intäkterna från donationer ökade med 15 procent jämfört med året innan.

Under 2020 gjordes en stor satsning på att öka antalet prenumeranter på Dagens Arenas nyhetsbrev, vilket gjorde att nästan 30 000 personer varje dag fick nyhetsbrevet i sin mejlbox. Under 2021 låg rekryteringsverksamheten nere och antalet prenumeranter minskade till cirka 26 000. Under 2022 måste det göras en ansträngning att rekrytera fler.

Öppningsgraden på breven har varit omkring 30 procent, vilket är mycket högt. Andelen som sedan klickat på en artikel i brevet har varit omkring 8 procent.

Nedan ser man vilka kanaler läsarna nådde oss via under 2021.

	Förvärv		
	Användare	Nya användare	Sessioner
	1 316 547	1 289 507	2 077 043
	% av det totala antalet 100,00% (1 316 547)	% av det totala antalet 100,08% (1 288 478)	% av det totala antalet 100,00% (2 077 043)
1. Direct	425 224 (32,00%)	423 789 (32,86%)	784 485 (37,77%)
2. Social	416 504 (31,34%)	400 534 (31,06%)	587 065 (28,26%)
3. Organic Search	415 027 (31,23%)	399 642 (30,99%)	589 822 (28,40%)
4. Referral	70 946 (5,34%)	6 4615 (5,01%)	113 246 (5,45%)
5. Email	1 001 (0,08%)	793 (0,06%)	2 204 (0,11%)
6. (Other)	175 (0,01%)	134 (0,01%)	220 (0,01%)
7. Display	1 (0,00%)	0 (0,00%)	1 (0,00%)



RICKARD JAKBO
Praktikant

Här ser vi alltså att flödet till sidans olika artiklar kommer från lika delar nyhetsbrevet, sociala medier och sökningar på nätet. Vi arbetade också vidare med Dagens Arenas poddkanal under 2021, även om antalet poddar inte var lika högt som under 2020.

Ledarredaktionen leddes fram till augusti av redaktören Håkan A Bengtsson, ett uppdrag som sedan övertogs av Jesper Bengtsson.

Under 2021 har nyhetsredaktionen bestått av reportrarna Elsa Persson (som gick på föräldraledighet i mars), Alicia Heimersson (som gick på föräldraledighet i februari), Rickard Jakbo, vikarie under en del av året, samt Olle Bergvall, som först var på redaktionen som praktikant och sedan som vikarierande reporter. Under året var även Carl Enderstein praktikant på redaktionen.

Parallellt med nyhets- och opinionsartiklarna har den fastslagna linjen med så kallade longreads under essävinjetten hållits fast. Under året har ett hundratal längre texter publicerats inom denna genre, varav flera nått stor spridning.

Dagens Arena har under året varit medlem av branschorganisationen Sveriges Tidskrifter, vilket innebär att verksamheten också är ansluten till det medieetiska systemet. ●



JONAS NORDLING
Chefredaktör för Dagens Arena



ALICIA HEIMERSSON
Reporter



ELSA PERSSON
Reporter



OLLE BERGVALL
Journalist

— Atlas

FÖR ATLAS OCH PREMISS blev 2021 något av ett "återstartens år".

Nedstängningen i samband med pandemin gjorde 2020 till ett år med stora förändringar personellt och innebar att möjligheterna att marknadsföra och "nä ut" med böckerna begränsades.

I början av 2021 slutade Tove Leffler som förlagschef och ersattes av Jesper Bengtsson. Förlaget fortsatte att arbeta med frilansande redaktörer och formgivare. Under året gav Atlas och Premiss ut 16 böcker, flera av dem i samarbete med andra organisationer. Ekonomiskt gick det bättre än på länge, med ett litet men hanterbart underskott. Försäljningen kommersiellt såg en liten nedgång, delvis beroende på att några av förlagets tidigare utgivna titlar som sålt bra genom åren började sälja något sämre.

Sammantaget blev det ett framgångsrikt år. Flera av förlagens titlar fick stor uppmärksamhet, det arrangerades seminarier och releaser i samband med de flesta boksläpp. Några av dessa arrangemang blev digitala på grund av pandemin.

Bland de mest uppmärksammade böckerna kan nämnas *Det svenska missnöjet*, *Hemtjänstmaffian* och *Ett år i Belarus*.

Atlas utgivning 2021

Skönlitteratur

Sommar

Ali Smith

Den sista delen i Ali Smiths imponerande litterära kraftprov med namn efter de fyra årstiderna handlar om sommaren. I nutid hittar vi Sacha. Föräldrarna har problem. Hennes bror Robert är problem. Samtidigt håller världen på att rasa samman. I dåtid finner vi en underbar sommar. Där en helt annan bror och syster vet att de lever på lånad tid.

Sommar är en berättelse om människor i förändring. Människor som är familj, men betar sig som främlingar. Var börjar och slutar egentligen familjen? Och vad har människor som tror sig vara varandras motsatser gemensamt? Sommaren?

Ali Smith har genom åren blivit ett av Atlas starkaste författarnamn, och förlaget kommer under 2022 även att ge ut hennes nästa bok.



Offermur

Sarah Moss

Atlas presenterade under året den uppmärksammade engelska författaren Sarah Moss för en svensk publik. Offermur utspelar sig under en varm sommarvecka i norra England, där en grupp akademiker lajvar järnåldern. Det är på låtsas, med särkar, jaktfällor och bärplockning. Sylvie och hennes kuvade mor tvingas delta av den chauvinistiska pappan, busschaufför och amatörhistoriker. För dem blir leken snabbt allvar. Pappan går allt längre för att återskapa forntidens regler och hierarkier. I kontrast till de unga



Ali Smith har genom åren blivit ett av Atlas starkaste författarnamn, och förlaget kommer under 2022 även att ge ut hennes nästa bok.

studenterna, framför allt den frigjorda Molly, blir missförhållandena i Sylvies familj alltmer uppenbara.

Modershymn

Thuva Steen

Debutanten Thuva Steens bok handlar om en mor–dotterrelation och om att växa upp i en dysfunktionell familj. Med en koncentrerad, skarp prosalyrisk stil fångade hon läsaren i en mörk berättelse som får ett öppet slut. Steen fick fina recensioner för sin debut.



Sakprosa

Det svenska missnöjet

Lisa Pelling och Johanna Lindell

Hösten 2019 knackade tankesmedjan Arena Idé dörr på sex svenska orter där inkomsterna är låga och missnöjet stort. *Det svenska missnöjet* är resultatet av över trehundra samtal med människor i trapphus, i vardagskök och på innergårdar. Från Haparanda i norr till Landskrona i söder, från glesbygdens Ställdalen till hyreshusområdet i Sandvången, från småhusen i Ronneby till miljonprogrammet i Rannebergen. Det här är de missnöjdas Sverige, med deras egna ord. Boken gavs ut i samarbete med Arena Idé.



Ådalen 1931 – kampen om historien

Roger Johansson

På några få minuter var det över. Fem människor låg ihjälskjutna och lika många låg sårade, på grusvägen ner till hamnen, där i Lunde. En ung kvinna, Eira Söderberg, hade träffats av kulspruteeld. Den militära truppens beskjutning av ett obehäpnat demonstrationståg i Ådalen var den mest dramatiska och omtalade händelsen i Sverige vid 1930-talets ingång.

Boken gavs ut i en nyutgåva i samarbete med förlaget Hjalmarson & Högberg.



Putins värsta fiende : Aleksej Navalnyj och hans anhängare

Kalle Kniivilä

I ett rafflande reportage berättar Kalle Kniivilä historien om Aleksej Navalnyj, hans politiska rörelse och mordförsöket som blev starten för Putins försök att krossa motståndet. Boken fick stor uppmärksamhet och hyllades för sin nästan thrillerartade berättarstil. Vad hände egentligen när Navalnyj förgiftades? Vem är egentligen Navalnyj och vilka är hans anhängare? Det är några av frågorna den här boken försöker ge svar på.



TOVE LEFFLER
Slutade som förlagschef på Atlas under 2021.



JESPER BENGTSOON
Tillträdde som förlagschef på Atlas under 2021.

Hemtjänstmaffian

Mira Klingberg Hjort, Karl Martinsson

Hemtjänstmaffian är ett granskande reportage om hur delar av äldreomsorgen har lämnats över till bedragare som i årtal har mjölkat kommunerna på skattepengar. Trots en växande kontrollapparat fortsätter fusk. Samtidigt pressar den orättvisa konkurrensen personalens arbetsvillkor också i den kommunala hemtjänsten. Författarna fick enorm uppmärksamhet när boken släpptes och för sin granskning nominerades de till Stora Journalistpriset.



Ingen tid för illusioner

Kajsa Borgnäs

En bok om hur omställningen av industri, transporter och livsförhållanden ska gå till för att vi ska klara klimatmålen. En reseguide. Genom omställningens Sverige och Europa. Till det nya som måste ersätta det gamla. Den visar att mycket kommer att behöva bli väldigt annorlunda för att det vi tycker är verkligt viktigt ska kunna förbli ungefär som det är.

Boken gavs ut i samarbete med Arena Idé.



Grönsakshandlaren

Hynek Pallas

En essä där journalisten och författaren Hynek Pallas diskuterar hur demokratin ska hantera ojämlikheten och den teknologiska utvecklingen. Vilket hot utgör en illiberal nationalism och nya supermakter? Vad innebär sociala mediers övervakningskapitalism? Finns det rättighetsstrider som riskerar att urholka den liberala demokratin?



Ett år i Belarus – röster inifrån en folkresning

Ida Börjel och Mikael Nydahl

Hösten 2020 bröt massprotester ut i Belarus. Människor hade fått nog av diktaturen under Aljaksandr Lukasjenka, av bristen på yttrandefrihet, demokrati och respekt för medborgarna. När de stora demonstrationerna möttes med dödligt våld och massgripanden fortsatte protesten med andra medel. Ute i bostadsområdena och inte minst på internet har det nya, fria Belarus fortsatt att finna sina former som en decentraliserad folkrörelse, med kulturen som uttrycksform.

I den här boken berättar några av Belarus mest respekterade författare, poeter och översättare inifrån den pågående resningen om glädjen över befrielsen, om förtrycket, om sitt lands historia och om kulturens roll i demokratikampen.

Boken utgavs i samarbete med Svenska PEN och fick mycket stor uppmärksamhet när den släpptes den 9 augusti, på årsdagen av presidentvalet i Belarus 2020.



Ett år i Belarus utgavs i samarbete med Svenska PEN och fick mycket stor uppmärksamhet när den släpptes den 9 augusti, på årsdagen av presidentvalet i Belarus 2020.

Premiss utgivning 2021

Drömmen om den moderna socialtjänsten

Martin Börjeson

Om man ska urskilja en enskild person som haft betydelse för det sociala arbetets utveckling under senare delen av 1900-talet är det Bengt Hedlén. Som socialchef i Finspång, Norrköping och Malmö arbetade han under nära 40 år för att förändra den gamla fattigvården till en modern socialtjänst. Och som ordförande i Föreningen Sveriges socialchefer var han drivande i det arbete som resulterade i den nya socialtjänstlagstiftning som trädde i kraft 1982. *Drömmen om den moderna socialtjänsten* är en biografi över Bengt Hedlén, och därmed också en historieskrivning över en viktig del av det sociala arbetets historia.



Samhällsbygget Gårdsten

Tapio Salonen

Bilden av miljonprogramsområden tecknas ofta i ensidigt dystra färger. Men exemplet Gårdsten i Göteborg visar att det går att vända en till synes hopplös situation i ett eftersatt bostadsområde. Det visar att det krävs en uthållighet som varar i årtionden, engagemang som genomsyrar det offentliga åtagandet med ett uttalat uppdrag att utveckla den lokala välfärden. Denna fallstudie vill bidra till att minska den kunskapsbrist och historielöshet som präglar många välvilliga ambitioner att förbättra villkoren för människor i dessa områden. Boken gavs ut i samarbete med Arena Idé.



Lyft varandra – en guide till halva makten

Monica Green

2021 firades 100-årsjubileet av det första valet där såväl män som kvinnor fick rösta. Fortfarande efter 100 år är Sverige inte jämställt. Orsaken till det är samhällsstrukturer som vi i många fall inte ens ser. Med 24 år som riksdagsledamot och aktiv kommunpolitiker, samt erfarenhet från ordförandeskap i nationella organisationer såsom UN Women Sverige, NTF och Unga Örnar, skärskådar Monica Green orsakerna till att jämställdheten inte kommit längre genom att berätta om erfarenheter från ledande kvinnor i politik och näringsliv, samt ger goda råd på vägen om hur kvinnor och män kan bli inkluderande ledare och hur vi alla kan bli bättre på att stötta varandra.



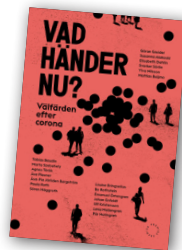
Samhällsbygget Gårdsten är en fallstudie som vill bidra till att minska den kunskapsbrist och historielöshet som präglar många välvilliga ambitioner att förbättra villkoren för människor i miljonprogramsområden.

Vad händer nu? Valfärden efter corona

Redaktörer: Stina Pettersson, Maja Lindenbaum

När covid-19 drabbar samhället vårvintern 2020 leder det till en kris av större proportioner än vad de flesta av oss någonsin tidigare upplevt. Pandemin slår ojämnt och dess konsekvenser fördelas ojämnt. Krisen blottlägger befintliga brister i valfärden och visar på revor i skyddsnäten som funnits sedan tidigare – och väcker samtidigt nya frågor för samhället i stort. Kan pandemin möjliggöra nya och alternativa vägar framåt?

I den här antologin samlas röster från ledande forskare, författare, politiker och poeter, som ger sin bild av det läge vi befinner oss i och hur vi hamnade här. Tillsammans bidrar de med idéer för hur vi ska organisera valfärden i skuggan av pandemin och uppnå ett starkare samhälle. Kanske för det oss också närmare svaret på frågan – vad händer nu? Boken gavs ut i samarbete med SSR.



Men utgångspunkt från sina egna erfarenheter av att vara fackligt aktiv och förtroendevald försöker journalisten och tidigare fackföreningsledaren Jonas Nordling i boken Den svagaste länken skildra vad som håller på att hända med den svenska modellen.

Den svagaste länken

Jonas Nordling

100 000 förtroendevalda har försvunnit från svenska arbetsplatser. Det borde vara ett problem för en modell som bygger på lokal dialog mellan arbetsgivare och arbetstagare. Eller är det själva systemet som problemet? Bygger det på en förväntan om engagemang som allt färre är intresserade av? Är fackförbund i stället på väg mot en ny roll, där service och trygghet är viktigare än inflytande och påverkan? Eller kommer det en motreaktion?

Med utgångspunkt från sina egna erfarenheter av att vara fackligt aktiv och förtroendevald försöker journalisten och tidigare fackföreningsledaren Jonas Nordling här skildra vad som håller på att hända med den svenska modellen.

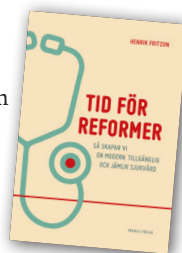


Tid för reformer – så skapar vi en modern, tillgänglig och jämlik sjukvård

I den här boken presenterar socialdemokraten Henrik Fritzson angelägna reformer för en sjukvård som kan möta dagens och framtidens behov. Det handlar om åtgärder för att avskaffa värdköerna och radikalt förbättra servicen inom vården. Det handlar också om hur vi kan göra vården mer attraktiva och hur tandvården kan bli jämlik genom införandet av ett högkostnadsskydd i nivå med det som finns i sjukvården.

Boken riktar sig till politiker och tjänstemän som arbetar med sjukvårdsfrågor runt om i landet, men också till alla andra som är intresserade av hur vi kan skapa en modern, tillgänglig och jämlik sjukvård.

Boken gavs ut i samarbete med Socialdemokraterna i Region Skåne. ●





Hemtjänstmaffian prisades.

**Irene Wennemo på
Söderbokhandeln.**



**Johanna Lindell och Lisa Pelling
på Gamla stans bokhandel.**

— Arena Opinion

ARENA OPINION ÄR ARENAGRUPPENS pr- och kommunikationsbyrå. Syftet är att stötta ideella organisationer, folkrörelser och företag som vill förbättra samhället.

2021 präglades av nystart för Arena Opinion. Ett nytt team har rekryterats och påbörjat försäljning och leverans av kommunikationstjänster till civilsamhället. Fyra seniorrådgivare har också knutits till verksamheten.

Vid sidan av uppdragen har det i försäljningssyfte genomförts fyra frukostsamtal.



Uppdrag och uppdragsgivare 2021

Studier och rapporter

Giva Sverige
Jakobsbergs folkhögskola
Progressive Zentrum
S i Europaparlamentet

Föreläsningar och workshops

Akademikerförbundet SSR
Astma- och allergiförbundet
Concorde
Familjebostäder
Folkuniversitetet
Gather Festival
Hyresgästföreningen
TCO
Sveriges unga akademi
Transit Stockholm

Moderatoruppdrag

Fackförbundet ST
Folkuniversitetet
IF Metall
LO Stockholm
Seko

Rådgivning i fråga om kommunikation, pr, opinionsbildning och påverkansarbete

Framtiden (konsultföretag)
IOGT-NTO

Seminarier och samtal

Handelsanställdas förbund
LO
Nysta/Svenska kyrkan
Socialdemokraterna i Skåne
Unionen

2021 präglades av nystart för Arena Opinion. Ett nytt team har rekryterats och påbörjat försäljning och leverans av kommunikationstjänster till civilsamhället.



Silvia Kakembo var inbjuden som key note speaker till Gather Festival att prata på temat: "Vad kan du och jag göra för att bidra till ett mer hållbart samhälle?"



Silvia Kakembo deltog i panelsamtal på temat "Är dagens feminister bara egoister?" tillsammans med Dana Pourkomeylian, jurist och liberal ledarskribent, Anna Björklund, kulturskribent och krönikör, Isabelle Ståhl, författare, kulturskribent och idéhistoriker. Moderator var My Rohwedder, politisk kommentator Aftonbladet.

Konferenser

Innovation in politics
Nordiska Transportarbetarefederationen

Kampanjer och kommunikationsstöd

ABF
Akademikerförbundet SSR
Bostad2030
Byggmarknadskommissionen
Forum – idéburna organisationer med social inriktning
Fryshuset/Fremia
Konstnärernas Riksorganisation
Mentor Sverige
Seko Infranord

Övrigt

Fryshuset – rekrytering
Översättarcentrum – uthyrning av poddstudio ●

Medarbetare under 2021



SILVIA KAKEMBO
Byråchef



HANNA LINDQUIST
Kommunikationsstrateg



MIA LAURÉN
Kommunikationsstrateg



SUSANNA KIERKEGAARD
Kommunikationsstrateg

— Arena Idé

Inledning

ÄNNU ETT ÅR HAR GÅTT med tankesmedjan Arena Idés omfattande verksamhet.

Här följer en sammanfattning av det som hänt inom våra verksamhetsområden arbetsmarknad och utbildning, ekonomi, välfärd och demokrati, idéutveckling samt kultur och folkbildning. En egen rubrik ägnas den nystartade Produktivitetsskommissionen, ett samarbete med Facken inom industrin.

Utöver allt detta har vi genomfört Arenaakademin, vår politiska spetsutbildning för framtida opinionsbildare. Under 2021/22 genomfördes Arenaakademin för sjätte gången. Rektorer var Amanda Sonesson och Susanna Kierkegaard. Pandemin tvingade oss att ställa in årets upplaga av Akademien för rörelsejurister, en veckolång utbildning för unga jurister som vill använda juridiken för progressiv samhällsförändring, men den kommer tillbaka 2022. Rektorer är Rami Al-khamisi och Miran Kakaee. Akademien för rörelsejurister är ett samarbete med ABF och Hyresgästföreningen.

Våra internationella nätverk är viktiga för oss. Tillsammans med Innovation in Politics Institute har vi uppmärksammat modiga och nyskapande politiker i hela Europa. Ett omfattande projekt kring äldreomsorgsarbetsvillkor har genomförts i samarbete med den tyska tankesmedjan FES, Friedrich-Ebert-Stiftung, och Kommunals europeiska systerfackförbund. Vi har skrivit artiklar och uppmärksammat i bl.a. Social Europe, portugisisk tv och The Economist.

Med Jesper Bengtsson som programledare har vi har följt den internationella fackföreningsrörelsens arbete i podden There is Power in a Union, utgiven tillsammans med Union to Union. Vi har fortsatt följa utvecklingen i Kina. Håkan Bengtsson har tagit initiativ till ett antal seminarier och vi gav nyligen ut en uppdaterad version av Jojje Olssons uppmärksamade skrift om Taiwan.

Det har varit ett fantastiskt år, tack vare medarbetarna på tankesmedjan, våra energigivande praktikanter och kollegorna på Arenagruppen, samt vårt nätverk av skickliga skribenter och författare, alla som ställt upp i referensgrupper och på informella workshops och alla läsare och lyssnare som hört av sig med kommentarer, inspel och förslag.

Arena Idé är den största och mest inflytelserika tankesmedjan som står nära och stöds av fackföreningar och folkrörelser. Det förpliktigar.

Arbetsmarknad och utbildning

Under 2021 fortsatte Arena Idé att fokusera huvuddelen av arbetsmarknadsrapporterna på fackliga frågor, inom ramen för Arbetsliv och inflytande, ett flerårigt tvärfackligt utredningsprojekt där underlagsrapporter tas fram av oberoende forskare och utredare, och med tolv förbund (fem från LO, fem från TCO och två från Saco) i ett fristående råd.

Projektet, som lanserades 2019 och leds av German Bender, har hittills resulterat i sju rapporter och fått stort genomslag med omkring 180 omnämmanden i riksmedier (bl.a. DN, SvD, Ekot och Studio Ett i Sveriges Radio, Dagens Industri, TT, Aftonbladet), fackliga tidningar, akademiska tidskrifter. Rapporterna och utredningsresultaten har även refererats av

Tillsammans med Innovation in Politics Institute har vi uppmärksammat modiga och nyskapande politiker i hela Europa. Ett omfattande projekt kring äldreomsorgsarbetsvillkor har genomförts i samarbete med den tyska tankesmedjan FES, Friedrich-Ebert-Stiftung, och Kommunals europeiska systerfackförbund.

utländska medier (Social Europe, The Economist, Arbeidsliv i Norden), i riksdagen, i en SOU och av andra tankesmedjor och forskningsinstitut.

Liksom tidigare har vi inom projektet publicerat professor Anders Kjellbergs årliga rapport om den svenska partsmodellen. I år hade rapporten titeln *Den svenska modellen 2020: pandemi och nytt huvudavtal*. Bland mycket annat innehåller rapporten omfattande statistik och analyser om facklig organisationsgrad, kollektivavtalstäckning och medlemssiffror, samt en utförlig beskrivning av de omvälvande skeendena i den svenska partsmodellen kring coronapandemin och förhandlingarna om ett nytt huvudavtal.

Den andra rapporten som gavs ut i projektet under året var *Viljan att förbättra samhället förenar – Upplevelsen av arbetet och synen på samhället bland medlemmar respektive icke-medlemmar i facket*, av David Eklind Kloof, som bygger på en enkätundersökning där fackligt respektive icke fackligt anslutna fått beskriva sin arbetssituation och sin syn på arbetets mening och på samhället.

En arbetsmarknadsrapport som inte ingår i det fackliga projektet publiceras också, den f.d. TCO-utredaren Mats Essemyrs *En bättre a-kassa för fler – Fem förslag och en idépolitisk analys av arbetslöshetsförsäkringen*. Rapporten är en grundlig analys av de målkonflikter som ryms inom arbetslöshetsförsäkringen och de skilda ideologiska synsätt som ligger bakom olika förslag på hur en mer ändamålsenlig a-kassa kan utformas för dagens och framtidens arbetsmarknad. Rapporten lanserades med en artikel på DN Debatt i samband med Socialdemokraternas partikongress och diskuterades på ett seminarium med höga representanter för Centerpartiet, Socialdemokraterna och TCO.

I området arbetsmarknad ingår även utbildningsfrågor, där vi publicerade två rapporter av utredaren Johan Enfeldt, med statistik över andelen behöriga lärare i samtliga Sveriges 290 kommuner, som båda hade titeln *Därför får vi fler obehöriga lärare*. Den första rapporten lanserades med en artikel på DN Debatt och uppmärksammades även av bland andra Sveriges Radio och Skolvärlden.

Inom utbildningsområdet gör vi också skolpodden Kornhall & Netz, som under året haft gäster som Bengt Westerberg, Södertäljes kommunalråd Boel Godner, Vänsterpartiledaren Nooshi Dadgostar, debattören Dilsa Demirbag-Sten, skolkoncernen Academias vd Marcus Strömberg, den amerikanska professorn och tidigare presidentrådgivaren Diane Ravitch bland många andra.

Arena Idé utvecklar även sitt internationella nätverk genom kontakter och ökad synlighet. Bland annat publicerades artiklar om användningen av algoritmiska system i arbetslivet och om EU:s minimilönedirektiv i tidningen Social Europe. Även utredningschef German Benders forskarutbildning är en viktig del av vår verksamhets internationalisering och forskningsanknytning, och har lett till deltagande i akademiska konferenser i bland annat Amsterdam och Boston (dock på distans p.g.a. pandemin) och till etablerade kontakter med världsledande arbetsmarknadsforskare.

Välfärd och demokrati

Vi arbetar på för en mer jämlik välfärd och en fördjupad demokrati. Året inleddes med nio rapporter med ett fackligt perspektiv på äldreomsorgsarbetsvillkor på coronakrisens frontlinje, ett samarbete med Friedrich-Ebert-Stiftung i de nordiska länderna och Kommunal.



LISA PELLING
Chef för Arena Idé



GERMAN BENDER
Utredningschef



DANIEL LIND
Forskningsledare



HELENA EITREM
Kommunikationsansvarig

Vi har fortsatt kartlägga vägen mot en mer jämlik vård med en seminarierie, och boken Jämlik vård – en handlingsplan har under året presenterats på ett antal möten med regionpolitiker samt blivit studiecirkel. Vi har också bidragit till debatten om privata sjukvårdsförsäkringar, bland annat med en rapport utgiven tillsammans med LO och debattartiklar i bl.a. Svenska Dagbladet.

Boken *Det svenska missnöjet*, skriven av Lisa Pelling och Johanna Lindell, har väckt stor uppmärksamhet, tryckts i nya upplagor och blivit ljudbok och studiecirkel. FES ger 2022 ut en kortversion på både svenska och engelska, och har genom samarbete kring rapporten *Ett ojämlikt Sverige* hjälpt oss att komplettera våra undersökningar om spänningarna mellan ”elit och folk” och mellan ”stad och land”. Lisa Pelling har medverkat i tankesmedjan Fores antologi *Va?! Är demokratin hotad?* som skickats till alla riksdagsledamöter.

Kajsa Borgnäs bok *Ingen tid för illusioner* har bl.a. recenserats i Aftonbladet och kallats 20-talets klimatbibel. David Eklind Kloos *Arbetets mening* (utgiven 2020) har under året fortsatt leda till samtal.

Idéutveckling

Håkan A Bengtsson har ansvar för att jobba med idéutveckling inom Arena Idé och särskilda samarbetsprojekt. Under året utgavs en skrift om ”just transition”, *Klimatet och jobben. Fackliga perspektiv på en rättvis omställning* av Bengt Rolfer. Rapporten gavs ut med stöd från LO, Union to Union, Unionen, Akademikerförbundet SSR och Vision. Arena Idé anordnade också ett seminarium om en rättvis omställning där bland andra Visions förbundsordförande Veronica Magnusson och Akademikerförbundet SSR:s förbundsordförande Heike Eikers deltog. Rapporten trycktes upp och spreds till involverade organisationer och i Arenagruppens nätverk.

Försvar för och utveckling av demokratin i Sverige och runt om i världen är en fråga tankesmedjan på olika sätt belyser. Jojje Olssons rapport Taiwan. Den okända och kända demokratin kom i en uppdaterad upplaga. Den första upplagan har sålt slut och finansierats genom försäljning till privatpersoner och organisationer. Vidare anordnade Arena Idé ett seminarium med Audrey Tang, Digital Minister på Taiwan, Anna Sundström, generalsekreterare för Palmecentret, Kerstin Lundgren, riksdagsledamot för Centerpartiet, och Håkan A Bengtsson. Samt ett om Taiwan och Sverige med Björn Jerdén, chef för nyinrättade kunskapscentret om Kina, i en paneldiskussion med Olle Thorell, utrikesutskottet och Kinaansvarig för S i riksdagen, Hans Wallmark, utrikesutskottet och talesperson för M i utrikesfrågor, och Håkan Svenneling, utrikesutskottet och talesperson för V i utrikesfrågor.

Under året presenterades rapporten *Ett ojämlikt Sverige*. Om regionala socioekonomiska skillnader i Sverige av Lars-Fredrik Andersson, Håkan A Bengtsson, Stefan Fina och Bastian Heider. Rapporten bygger på en klusteranalys som tidigare gjorts i flera andra länder, utifrån en modell skapad vid ILS – Research Institute of Regional and Urban Development i Dortmund. Vi kunde presentera en interaktiv karta över Sveriges regionala skillnader. Rapporten presenterade också en rad policyförslag för att minska den regionala ojämlikheten. En debattartikel i Svenska Dagbladet av Lars-Fredrik Andersson och Håkan A Bengtsson presenterade rapporten för en bredare publik. Och ett seminarium om rapporten genomfördes digitalt med bland andra Monica Haider, riksdagsledamot för Socialdemokraterna, Peter Helander, riksdagsledamot för Centerpartiet och Terese Bengard, verksamhetschef för ”Hela Sverige ska leva”.

Vi arbetar på för en mer jämlik välfärd och en fördjupad demokrati. Året inleddes med nio rapporter med ett fackligt perspektiv på äldreomsorgsarbetsvillkor på coronakrisens frontlinje, ett samarbete med Friedrich-Ebert-Stiftung i de nordiska länderna och Kommunal.

Arena Idé gav ut statsvetarprofessorn Bo Rothsteins rapport *Varför ingen ekonomisk demokrati i Sverige?* En kontrafaktisk ansats. Han diskuterar frågan varför Sverige till skillnad från många andra länder har så få löntagarägda företag och andra former av ekonomisk demokrati i form av personaläggande genom optioner, stiftelser eller deläggande. Forskningen visar att personalägda företag har lägre personalomsättning och betalar ut högre löner. I samband med att rapporten presenterades ordnades också ett seminarium med Bo Rothstein, Kajsa Borgnäs, chef för "Stiftung Arbeit und Umwelt" i Berlin, Sophie Nachemson-Ekwall, forskare på Handelshögskolan i Stockholm, och Claes-Mikael Ståhl, jurist på LO.

Kultur och folkbildning

Arena Idé adderade under hösten en kultur- och folkbildningsansvarig till organisationen. Delvis på grund av att styrelseledamoten Frida Röhl lyfte frågan om vad tankesmedjan tänkt göra på kulturområdet inför valet 2022. Delvis på grund av Ola Bo Larssons bakgrund inom folkbildning och kultur.

Koalition för kulturdebatt återaktiverades av Arena Idé och planerade seminarier inför våren 2022. Koalitionen består för närvarande av Riksskådebanan, Scen och film, ABF, Sveriges Konstföreningar, Arenagruppen, DIK, Sensus, Länsteatrarna, Folkets Hus och Parker, Konstfrämjandet, Klys, ABF Stockholm och KRO.

Folkbildningsverksamheten planerades under hösten framför allt med två verksamheter. Den första var en skriftserie om "nästan kända" folkbildare från 1900-talet riktad till nya folkbildare och en bred allmänhet. Första skriften hade Fogelstadgruppen redan tagit initiativ till 2021, och den handlade om Kvinnliga medborgarskolans rektor Honorine Hermelin. Skriften sökte sitt förlag och Premiss förlag blev samarbetspartnern under Arena Idés folkbildningssatsning. Under hösten kom också samarbetet i gång om kortbiografi nummer 2, om Gösta Vestlund.

Planering av Folkbildningspodden påbörjades också mot slutet av året. Folkbildningsbranschen, folkhögskolorna och studieförbunden, saknar både en branschpodd och en aktör som står lite vid sidan av verksamheten men ändå nära nog att tala till den. Vi tror också att många anställda inom folkbildningen kan ha glädje av att känna till Arena Idés hela verksamhet. Folkbildningspodden planeras ges ut varannan vecka fram till valet 2022, och görs av Ola Bo Larsson. Felicia Hedström, rektor på Jakobsbergs folkhögskola, deltar i podden tillsammans med olika gäster.



Johan Enfeldt i samtal om sin nya bok *Vad får du för skolpengarna?* (Atlas, 2022) med Arena Idés utredningschef German Bender.

Folkbildningspodden planeras ges ut varannan vecka fram till valet 2022, och görs av Ola Bo Larsson. Felicia Hedström, rektor på Jakobsbergs folkhögskola, deltar i podden tillsammans med olika gäster.

Produktivitetskommissionen 2021

Kommissionen inledde sitt arbete i oktober. Den första tiden har i stor utsträckning handlat om att öka kännedomen om kommissionen och att initiera projekt. Debattartiklar och essäer har publicerats och några rapporter om svensk industris konkurrenskraft har offentliggjorts. Flera träffar med de finansierande förbunden har genomförts och fortsatta samarbeten planeras. Några av de projekt som har initierats berör följande: konkurrenskraft, arbetsmiljö, klimatomställning, globalisering och industrins framtid.

Media

Arena Idés medarbetare har ofta medverkat som kommentatorer och experter i olika medier, bland annat genom debattartiklar i DN, SvD och Aftonbladet. German Bender och Lisa Pelling har intervjuats i SVT, Sveriges Radios Nordegren och Epstein, podden Madestam & Lemne med mera. De har även skrivit för Social Europe och blivit citerade i The Guardian och The Economist.

Några av våra rapporter och böcker var särskilt uppmärksammade i medier.

Överlägset mest uppmärksamhet fick rapporten *Den svenska modellen 2020: pandemi och nytt huvudavtal* av Anders Kjellberg med German Bender som redaktör med över 80 omnämnanden i framför allt nyhetsartiklar, men också i ledare, inslag i radio och poddar med mera.

Boken *Det svenska missnöjet* har fått över 30 omnämnanden i media, främst på ledarsidor.

Boken *Arbetets mening – vad vi gör på jobbet och vad jobbet gör med oss* av David Eklind Kloos utkom i december 2020 och rönt stor uppmärksamhet under 2021, med över 30 recensioner, kulturtexter, intervjuer och opinionstexter.

Det internationella projektet På coronakrisens frontlinje har rönt både nationell och internationell uppmärksamhet, bl.a. i tidskriften International Politics and Society och Social Europe.

Vi har fortsatt att växa i sociala medier (Facebook, Instagram och Twitter). Vårt nyhetsbrev är vår starkaste egna kanal, med 32 000 prenumeranter.

Poddar

There is power in a union

En podd om globala fackliga rättigheter från tankesmedjan Arena Idé.

Vad gör facket för kvinnliga sjömän?

När diktaturen kidnappar fotbollen – om migrantarbetarna och döden i Qatar

Hur mår facket i Bosnien?

Sydafrika och organiseringen

Varför strejkar så många i Kina?

Fackets roll i Brasilien

Hur är läget för facket i Zimbabwe?

Finns det något fack kvar i Belarus?

Myanmar – Finns det något ljus i tunneln?

Facket stängs ned i Hongkong

Överlägset mest uppmärksamhet fick rapporten *Den svenska modellen 2020: pandemi och nytt huvudavtal* av Anders Kjellberg med German Bender som redaktör med över 80 omnämnanden i framför allt nyhetsartiklar, men också i ledare, inslag i radio och poddar med mera.

Kornhall & Netz

Med professor Ola Helenius om matematiklyftet

Med Utbildningsradions vd Sofia Wadensjö Karén om bildande public service

Med rektor Denice Sverla om särskolans roll och plats

Med prisade svenskläraren Gunilla Molloy om hur läsande och tänkande hänger ihop – som grund för demokrati

Med Dilsa Demirbag-Sten om sambandet mellan utbildning och demokrati

Med Tuula Maunula, lärare i matematik och NO på Rinkebyskolan

Med rektor Linnea Lindquist om friskoleetableringars påverkan på kommunala skolor

Med Boel Godner och Elof Hansjons, kommunalråd i Södertälje

Med Anne-Marie Pålsson om hur aktiebolag kan fasas ut ur skolan

Med Per-Arne Andersson om kvalitetsutveckling i skolan

Med Nihad Bunar om gränslandet mellan utbildning och migration

Med Nooshi Dadgostar, partiledare för Vänsterpartiet

Med Diane Ravitch om skolan som demokratiskt system

Om läromedel som likvärdighetsfråga

Med Bengt Westerberg om det socialliberala projektet

Med Sten Svensson om skolans (o)likvärdighet

Om den utforskande spiralen

Med Marcus Strömberg om att driva Europas största skolkoncern

Med Marcus Larsson från tankesmedjan Balans om marknadsskolans konsekvenser

Med Anna Kaya om att undervisa nyanlända och svenska som andraspråk

Med professor Hans Hasselblad om lärarutbildningen i Sverige och Finland

Med Jonas Nilsson och Martin Karlberg om ledarskap i klassrummet

Med rektor Maria Leonardsson

Med opinionsbildaren Matilda Westerman

Boken Det svenska missnöjet har fått över 30 omnämnanden i media, främst på ledarsidor.



Lisa medverkar i SVT 23 juni 2021.

*Publiceringar
(samtliga rapporter, böcker,
skrifter)*

Rapporter 2021

Klimatet och jobben

25 januari

På coronakrisens frontlinje

4 mars

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
Scotland**

12 mars

**Viljan att förbättra samhället
förenar**

17 mars

**Varför ingen ekonomisk demokrati
i Sverige?**

19 mars

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
Sweden**

30 mars

Därför får vi fler obehöriga lärare

3 april

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
England**

8 april

Bara för de rika

16 april

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
Spain**

22 april

**Den svenska modellen 2020:
pandemi och nytt huvudavtal**

22 april

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
Finland**

26 april

Kollektivhus och tanter

10 maj

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
Germany**

10 maj

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
Denmark**

10 maj

On the Corona Frontline: The

**Experiences of Care Workers in
Norway**

7 juni

**On the Corona Frontline: The
Experiences of Care Workers in
Portugal**

7 juni

**Varför privata
sjukvårdsförsäkringar?**

18 juni

**The values and attitudes of high-
income earners in Sweden**

21 juni

Ett ojämlikt Sverige

20 september

Med tanke på miljön

5 oktober

En bättre a-kassa för fler

2 november

**Taiwan – den okända och hotade
demokratin**

8 december

Därför får vi fler obehöriga lärare

15 december

**Vad har hänt med svensk industris
konkurrenskraft sedan 1990-talet?**

21 december

Böcker

Ingen tid för illusioner

Kajsa Borgnäs

Det svenska missnöjet

Lisa Pelling, Johanna Lindell

Evenemang

**Hur bygger vi en bättre
äldreomsorg efter pandemin?**

12 januari

**Systemen, överflödet och det
gemensamma**

14 januari

Sverige och Taiwan

19 januari

**Äldreomsorgen och
coronapandemin**

20 januari

Trump och hotet mot demokratin

21 januari



USA:s utrikespolitik med Joe Biden som president

25 januari

PRO:s syn på äldreomsorgen

25 januari

Jämlikheten som försvann och hur och varför den bör återupprättas

26 januari

Moa-priset till Märta Tikkanen

29 januari

Blir coronapandemin en vändpunkt?

9 februari

Politikens vanmakt

11 februari

En modell i kris

16 februari

Storbritannien efter brexit

22 februari

Klimatet och jobben

23 februari

Vårdskulden är farlig – inte underskottet

23 februari

Utställning Hjalmar Söderberg och bildkonsten

24 februari

Förslag om medborgartjänst

25 februari

USA – Kina och geopolitiken – Ett politiskt världsdrama

1 mars

Högerpopulism och coronakrisen i Tyskland, Sverige och Finland

4 mars

En mer jämlik tandhälsa

4 mars

Ett MENSkligare arbetsliv

8 mars

Tempo dokumentärfestival: Arica

9 mars

På coronakrisens frontlinje

9 mars

Världens jämlikaste land?

10 mars

Tempo dokumentärfestival: Abolis resa

11 mars

Ulla Lindström – enda kvinnan i

Erlanders regering

17 mars

Kampen om välfärdsarbetets värde

18 mars

Tyskland – valåret 2021

18 mars

En strimma av hopp – klimatkrisen och det postfossila samhället

22 mars

Finland och Sverige – försvars- och säkerhetspolitiken

23 mars

Viljan att förbättra samhället förenar

24 mars

Marie Nielsen – dansk, kvinnlig socialist

25 mars

Äldreomsorgsarbetare på coronakrisens frontlinje i Skottland

25 mars

Varför ingen ekonomisk demokrati i Sverige?

26 mars

Ekocid och rättvis omställning

26 mars

Pandemin: en fara för demokratin?

30 mars

Ekocid – fred och gemensam säkerhet

9 april

Axel Törneman, Bohemliv och Modernitet

13 april

Hur går det med integrationen?

14 april

Vägen till jämlik vård med John Lapidus

16 april

INSTÄLLT Demokrati – olika år för kommunalval och riksdagsval

21 april

Bara för de rika

22 april

Från arbetets horisont – Historiska perspektiv på samtiden

22 april

Hur ser det svenska missnöjet ut?

22 april

Varför får vi färre behöriga lärare i skolan?

23 april

Nationell studiecirkel om jämlik vård

28 april

Från arbetets horisont – Arbetarhistoria

28 april

Därför var 2020 ett historiskt år för facken

29 april

Vägen till jämlik vård med Roya Hakimnia

29 april

Äldreomsorgsarbetare på coronakrisens frontlinje

4 maj

Vägen till jämlik vård med Bengt Järhult, distriktsläkare

5 maj

Samhällsbygget Gårdsten – Från utanförskap till framgång

7 maj

Vad står på spel på FN:s klimattoppmöte?

10 maj

Ekocid och cirkulär ekonomi

11 maj

Ådalen 1931 – Kampen om historien

12 maj

Kampen om Sverige: Från socialism till nyliberalism

26 maj

Läget i Taiwan

27 maj

Fritt fall – om trygghetssystemen för kulturarbetare under pandemin

27 maj

”Saknar asylskäl” – myten om den rättssäkra asylprövningen

28 maj

Hur skapar vi full sysselsättning efter corona?

31 maj

Kollektivhus – en blind fläck i bostadspolitikerna?

2 juni

Vad kommer marknadshyror i nyproduktionen att leda till?

8 juni

Putins värsta fiende

10 juni

Fritt Fall – om kulturarbetares tillgång till krisstöd under pandemin

15 juni

Flyttmönster och boendesegregation

17 juni

Är privata sjukvårdsförsäkringar ett hot mot vård efter behov?

17 juni

Hemtjänstmaffian

13 september

Så drabbar sexism hela arbetsplatsen

14 september

Vägen till jämlik vård med Anna Nergårdh

16 september

Makt och repression: Parlamentsval i Ryssland

21 september

Ett ojämlikt Sverige

21 september

Uppskjutet! Vägen till jämlik vård med Tobias Alfvén

22 september

Vad händer nu? Välfärden efter corona

22 september

Får man tycka illa om sitt arbete?

25 september

Folklig vrede - perspektiv på arbetarklassens missnöje

25 september

Tyskland väljer väg

27 september

Sjukvård är humanism – men marknaden har tagit över

30 september

Med tanke på miljön

5 oktober

Distansarbete – risker och fördelar med det nya normala

6 oktober

Vägen till klimatomställning

14 oktober

Intressanta tider

20 oktober

Myanmar – There Is Power in a Union

22 oktober

Tid för reformer – boksamtal om sjukvården

27 oktober

Är det på allvar nu?

28 oktober

Finns det något fack kvar i Belarus?

28 oktober

Sydafrikanska hjältar i kampen mot covid-19

4 november

Hur mycket makt ska till Bryssel?

9 november

Återstart för kulturen

10 november

Zimbabwe – There Is Power in a Union

11 november

Plattformsarbetets roll i den nordiska modellen

16 november

Fackets roll i Brasilien

19 november

Lunchsamtal om en jämlik klimatomställning för alla

24 november

Hur mår facket i Bosnien?

24 november

Sjukvården inför valet

27 november

När pensionskapitalet flyttade in i hyresrätten

30 november

Varför strejkar så många i Kina?

2 december

Den svagaste länken – boksamtal om fackets framtid på arbetsplatsen

3 december

Historien om tidningen Arbetet och den sista striden

15 december

När diktaturen kidnappar fotbollen – om migrantarbetarna och döden i Qatar

17 december



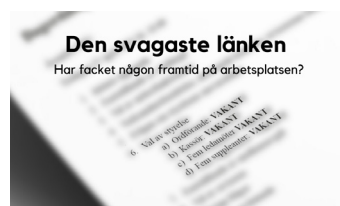
Flyttmönster och boendesegregation

17 juni



Finns det något fack kvar i Belarus?

28 oktober



Den svagaste länken – boksamtal om fackets framtid på arbetsplatsen

3 december



Arena Idés utredningschef German Bender föreläser om framtidens arbetsmarknad vid Lunds universitet i maj 2022.



Det svenska missnöjet blir ljudbok november 2021.

— Arena Skolinformation

DEN NEDÅTGÅENDE TRENDEN i antal beställningar (som funnits under coronaåret 2020) vände under 2021 och vi började i stället se en ökning i beställningsstatistiken, även i jämförelse med tiden före pandemin.

De fortsatta distansstudierna för gymnasieelever ledde till ökad närvaro på sociala medier för Arena Skolinformation. Sammantaget innebär år 2021 att fler lärare än före coronapandemin använde sig av arbetslivskoll.se i sin undervisning. Nyckeln var ökad marknadsföring och allt fler insamlade läraradresser till nyhetsbrevet. Nyhetsbrevets antal mottagare ökade 2021 med 160 %. Även folkhögskolans läraradresser samlades in.

Under 2021 arbetade Agnes Rydberg Kullenmark som projektledare för Arena Skolinfo tillsammans med Ola Bo Larsson som verksamhetschef. Agnes arbetade på ett föräldravikariat.

Nytt material och omgörning av befintligt material

Arena Skolinformation producerade tre nya ordlistor på tigrinja, somaliska och dari, språk som flera sfi-lärare efterfrågat. Sedan tidigare har vi ordlistor på engelska, arabiska och thai.

Under 2021 gjordes version tre av materialen Arbetsliv och Arbetsmiljö. Förändringen innehöll aktuella exempel, aktuell statistik och mer anpassning till undervisningen. Kompletterande lärarhandledningar framställdes. Information från tidigare gjorda lärarundersökningar var vägledande i förändringsarbetet.

Filmprojekt

I samråd med referensgruppen startade Arena Skolinformation ett filmprojekt under hösten. Fyra korta filmer för undervisning producerades. I filmprojektet samarbetade Arena Skolinfo nära med ett produktionsbolag och med en referensgrupp av unga, som deltog i manus- och filmproduktionen.

Att kunna erbjuda rörliga medier är en viktig del i att nå fram till eleverna och öka digitaliseringens roll i Arena Skolinformations verksamhet. Rörliga medier når fram bättre än länkar i sociala mediers algoritmer. Filmerna gjordes för att visas i undervisningen på gymnasieskolor runt om i Sverige och inkluderar lärarhandledningar med övningar, diskussionsfrågor, extra case med tillhörande frågor och lektionsupplägg för lärarna. Filmerna blev färdiga i slutet av 2021.

Webbinarium

Före sommaren arrangerade Arena Skolinfo ett webinarium om hur man utbildar om arbetslivet och den svenska modellen. Webinariet sändes som livesändning på Facebook. Där medverkade en samhällslärare på gymnasiet och en samhällslärare på en folkhögskola samt ordföranden för Sveriges elevkårer. Detta var första gången som Arena Skolinformation livesände på Facebook och cirka 200 personer lyssnade.

Under 2021 arbetade Agnes Rydberg Kullenmark som projektledare för Arena Skolinfo tillsammans med Ola Bo Larsson som verksamhetschef. Agnes arbetade på ett föräldravikariat.



AGNES RYDBERG KULLENMARK
Projektledare för Arena
Skolinformation

Beställning av material

Arena Skolinfos distributör Utbudet.se gjorde ett bra jobb genom extern reklam via nyhetsbrev och sociala medier direkt till lärare som tidigare beställt de nya upplagorna. Under hela våren, men speciellt under maj och augusti månad, hade Arena Skolinfo många beställningar. Sett till perioden 10 september–21 oktober ökade, i jämförelse med samma period året innan, beställningarna av det tryckta materialet med 97 %. 26 142 exemplar beställdes 2021 medan 13 270 exemplar beställdes 2020.

Nedladdningarna under samma period ökade med 153 % hos Utbudet.se sedan förra året: 1 192 nedladdningar (2021) i jämförelse med 470 nedladdningar (2020). På vår egen hemsida ökade nedladdningarna med 37 %: 1 466 nedladdningar (2021) i jämförelse med 1 070 nedladdningar (2020). Eftersom det nästan gick för bra för Arena Skolinformation diskuterade vi även hur vi ska hantera budgeten 2022 kopplat till detta uppsving i beställningar och hur Arena Skolinfos verksamhet ska digitaliseras mer. På vår egen hemsida ökade nedladdningarna med 12 % sedan förra året under samma period.

Nyhetsbrevet utökades med 160 % via mejladresser från öppna listor och olika gymnasieskolors webbplatser.

Marknadsföring

Utöver Utbudets roll arbetade Arena Skolinformation med kampanjer och annonser på flera digitala sajter och välplacerade annonser på Facebook och Instagram via Ads manager. Dessa placeringar tror vi var en stor anledning till att fler lärare fått kännedom om Arena Skolinfo.

Projektet 1000 sommarjobb med Fryshuset

Under sommaren samarbetade Arena Skolinformation med Fryshuset och fyra olika fackförbund i projektet 1000 sommarjobb med syftet att möjliggöra för unga i förorter till Stockholm att kunna komma in i arbetslivet och få förståelse för sina fackliga rättigheter och hur arbetslivet fungerar. Föreläsarna kom från IF Metall, Musikerförbundet, Unionen, Akademikerförbundet SSR och Arenagruppen, och föreläste för ungdomarna på ABF-huset i Stockholm. Föreläsningarna lades upp i enlighet med Arena Skolinformations material Arbetslivet – om arbetsmarknaden i Sverige och världen. Alla unga som deltog i projektet fick var sitt häfte och var med på en föreläsning. Projektet pågick i nio veckor.

Nya målgrupper

Arena Skolinformation riktade sig 2021 också in på folkhögskolornas allmänna kurser. Samtliga folkhögskolor fick vid terminsstart information om våra material. Arena Skolinfo informerade om sin verksamhet inför de av Stockholms studieförbund som ingick i projektet TIA (Tidiga insatser för asylsökande). Det ledde vidare till en föreläsning inför Sveriges alla länsbildningskonsulenter. Särskilt fokus i de båda föreläsningarna låg på Skolinfos lättlästa material. Arena Skolinfo hade under året också kontakt med universitet där lärare och studievägledare undervisades. ●

Lista över Utbudets topplista av nedladdat material 2022



1. **Är du säker?**
Arbetsblad för
högstadiet
Unga förskare



2. **På lika villkor**
genom livet
Arena
Skolinformation



3. **Arbete - lättlästa**
texter om arbetsliv
och arbets-
miljö i Sverige
Arena
skolinformation
tillsammans med
15 fackförbund



4. **Arbetsmiljö -**
Så funkar det?
Arena
Skolinformation

— Bostad 2030

PROJEKTET BOSTAD 2030 har under året omvandlas till en bostadspolitisk tankesmedja med uppdrag att bidra till en fakta- och kunskapsbaserad bostadsdebatt inom Arenagruppen. Under året och under pandemin har den nya tankesmedjan projekterats och en ny hemsida har skapats för Bostad 2030. Tankesmedjan drivs med stöd från bland annat Hyresgästföreningen. Syftet är att bidra till att Sverige ska kunna uppfylla det globala Agenda 2030-målet om att det senast 2030 ska säkerställas tillgång för alla till fullgoda, säkra och ekonomiskt överkomliga bostäder. Bostadsfrågan får i dag inte den uppmärksamhet i samhällsdebatten som den borde. Det vill Bostad 2030 ändra på.

Jonas Nygren är projektledare för Bostad 2030. Även Håkan A Bengtsson och Hanna Lindquist på Arenagruppen jobbar med Bostad 2030.

Bokutgivning

Bostad 2030 var med och finansierade Tapio Salonens bok *Samhällsbygget Gårdsten: allmännyttans framtid?*, utgiven på Premiss förlag, som visar ett exempel på att det går att vända en till synes hopplös situation i ett eftersatt bostadsområde. Det visar att det krävs en uthållighet som varar i årtionden, engagemang som genomsyrar det offentliga åtagandet med ett uttalat uppdrag att utveckla den lokala välfärden.

Rapporter

Marknadsmakt och besittningsskydd

I denna rapport granskar professorn Bo Bengtsson de ekonomiska och politiska argumenten i den hyrespolitiska debatten, mot bakgrund av de särskilda förutsättningar som gäller för bostadsförsörjningen i allmänhet och hyresmarknaden i synnerhet.

Hyresrätt till salu

Sedan omläggningen av bostadspolitiken i början på 90-talet har en stor förändring av ägandet på den svenska hyresmarknaden skett. I den här rapporten tittar journalisten Janne Sundling närmare på dagens bostadsmarknad. En stor förändring är att det i dag är fler större aktörer verksamma på hyresrättsmarknaden, varav flera också är internationella. Vilka konsekvenser får det här för bostadsmarknaden?

Bara för de rika

Bara för de rika? är en tillspetsad titel på en rapport som undersöker hur hushållens behov av bostad kan förväntas anpassa sig till en situation med marknadshyror; om det hade införts marknadshyror, hur skulle då hushållen anpassat sig? Författaren till rapporten Lars-Fredrik Andersson är universitetslektor vid enheten för ekonomisk historia vid Umeå universitet.

Flyttmönster och boendesegregation

Den svenska bostadsmarknaden har blivit mer segregering av de senaste decennierna. Det är slutsatsen i rapporten *Flyttningar på den svenska*

Målen för Bostad 2030 är

- att få bostadspolitiken att bli en viktigare fråga i samhällsdebatten
- att öka stödet för den generella bostadspolitiken
- att få fler beslutsfattare nationellt och lokalt att engagera sig i frågan.



bostadsmarknaden och i resurssvaga bostadsområden av Andreas Alm Fjellborg som undersöker flyttningsmönster mellan år 1996 och 2014. Flyttningar sker mer inom eller mellan socioekonomiskt liknande områden och det har blivit svårare och mindre vanligt att byta upplåtelseform.

Seminarier

När pensionskapitalet flyttade in i hyresrätten

Medverkande:

Azadeh Rojhan Gustafsson, 2:e vice ordförande Väsbyhem och riksdagsledamot

Martin Grander, doktor i urbana studier och forskare på Institutionen för urbana studier vid Malmö universitet

Elisabeth Norman, ordförande Enköpingshem och 2:e vice ordförande Sveriges Allmännytt

Janne Sundling, rapportförfattare och frilansjournalist på bland annat Dagens Samhälle och Fokus

Samtalet leddes av: Jonas Nygren, Bostad 2030.

Flyttmönster och boendesegregation

Medverkande:

Andreas Alm Fjellborg, doktor i kulturgeografi och vid Kulturgeografiska institutionen, Uppsala universitet samt innehar en postdokortjänst vid Institutet för bostads- och urbanforskning, Uppsala universitet.

Panelsamtal med: Ebba Östlin, kommunstyrelsens ordförande (S) Botkyrka

Malin Danielsson, riksdagsledamot (L) Stockholms län

Moderator: Jonas Nygren, Bostad 2030

Samhällsbygget Gårdsten - Från utanförskap till framgång

Medverkande:

Tapio Salonen, professor i socialt arbete

Lisa Pelling, chef Arena Idé

Jonas Nygren, Bostad 2030.

Bara för de rika

Medverkande:

Lars-Fredrik Andersson, rapportförfattare och universitetslektor vid enheten för ekonomisk historia vid Umeå universitet.

Kommentarer:

Marie Linder, förbundsordförande Hyresgästföreningen.

Moderator:

Jonas Nygren, Bostad 2030.

Vad kommer marknadshyror i nyproduktionen att leda till?

Medverkande:

Erik Elmgren, förbundschef Hyresgästföreningen

Håkan A Bengtsson, vd för Arenagruppen. ●



När pensionskapitalet flyttade in i hyresrätten



Vad kommer marknadshyror i nyproduktionen att leda till?



JONAS NYGREN
Ansvarig för Bostad 2030

— Arenagruppens Vänner

FÖRENINGEN ARENAGRUPPENS VÄNNERS verksamhetsberättelse för 2021.

Föreningen Arenagruppens Vänner som bildades 2009 har med åren utvecklats och fått allt fler medlemmar. Föreningens främsta uppgift är att på olika sätt stödja Arenagruppens arbete ekonomiskt, politiskt och moraliskt. Föreningen har efter coronapandemin börjat återgå till en allt aktivare verksamhet. Årsmötet 2021 genomfördes på Zoom medan styrelsemöten därefter hållits med fysisk närvaro.

Styrelsen har under 2021 bestått av följande ledamöter: Bengt Säv-Söderbergh, ordförande, Johnny Nadéus, kassör, Sverker Lindström, sekreterare, Lars Andersson, Stina Andersson, Göran Eriksson, Lena Josefsson, Anders Sundström och Åsa Eriksson.

Den positiva utvecklingen med ökat antal medlemmar har fortsatt under året, bland annat beroende på bra information om föreningen på Dagens Arena och särskilda informationsåtgärder. Vid verksamhetsårets slut hade föreningen 638 medlemmar. Under året har 355 000 kronor överförts till Arenagruppen.

Styrelsen har under året haft fyra sammanträden. Därutöver har särskilda insatser för medlemsvärning genomförts. Diskussion har bland annat förts om utveckling av Dagens Arena.

Under året har medlemmarna uppmanats att delta i Arenagruppens och Arenavännernas intressanta och framgångsrika seminarier som organiserats av Göran Eriksson och Carl Tham. En diskussion har förts om fortsatt seminarieverksamhet och hur den ska arrangeras när alla coronarestriktioner upphört, fysiskt eller i kombination med webben.

Styrelsen har tagit del av information om utvecklingen inom Arenagruppen och gläds över att den ekonomiska utvecklingen varit hygglig och att en rad anställningar och nysatsningar kunnat genomföras. Vänföreningens verksamhet har betydelse för en fortlöpande utveckling av Arenagruppens verksamhet. ●

Stockholm den 12 april 2022

Bengt Säv-Söderbergh	Johnny Nadéus	Sverker Lindström
Lars Andersson	Stina Andersson	Göran Eriksson
Lena Josefsson	Anders Sundström	Åsa Eriksson

— Styrelsen



Lars Anell
Ordförande



Peter Andersson
Ledamot



Lisa Bengtsson
Ledamot



Sture Nordh
Ledamot



Maria Nyberg
Ledamot



Tomas With
Ledamot



Anders Åhlin
Ledamot



**Maria Östberg
Svanelind**
Ledamot



Frida Röhl
Ledamot



Dag Andersson
Suppleant



Helle Klein
Suppleant



Jonas Nygren
Suppleant



**Sten
Magnusson**
Suppleant

Arenagruppen:

Håkan A Bengtsson
Ola Larsson
Jonas Nordling
Jesper
Bengtsson
Silvia Kakembo
Lisa Pelling

Fackklubben:

German Bender
Sekreterare: Catherine
Elmlund
Lekmannarevisor
Lars-Åke
Henriksson

Arenagruppens Värdegrund

● Arenagruppen är en ideell förening som bedriver en radikal och progressiv idé- och opinionsbildning. Vi ser med nyfikenhet på samtidens problem och framtidens möjligheter. Arenagruppen är partipolitiskt obunden.

● Arenagruppen är radikal i meningen att vi grundligt vill genomlysra olika samhällsproblem utifrån de grundläggande värderingarna om jämlikhet, jämställdhet, social rättvisa, solidaritet, hållbarhet, internationalism, demokrati och frihet.

● Arenagruppen är progressiv i betydelsen att vi inte blickar bakåt. Men vi betraktar inte heller framtiden som given, utan möjlig att påverka, styra och förändra.

● Arenagruppen vill främja en samhällsdebatt präglad av bredd och mångfald. Vi strävar efter att olika röster ska komma till tals. Samtalet, dialogen och den ömsesidiga respekten är en grundval för en livskraftig demokrati.

● Vi hyser en stark tilltro till demokratins möjligheter. Demokratien är ett sätt att fatta beslut om våra gemensamma angelägenheter men också ett ideal. Hierarkiska och auktoritära idéer står i motsatsställning till vår syn på demokratin. Strukturer och värderingar som hindrar människors fria utveckling bör kritiserars.

— Anställda

Arengruppen



Håkan A Bengtsson
Vd



Ola Larsson
Kanslichef



Niklas Nordblad
Korrekturläsare



Catherine Elmlund
Administratör



Agnes Rydberg
Kullenmark
Vikarierande projektledare
Skolinformation



Linnéa Granath
Föräldraledig
projektledare
Skolinformation

Dagens Arena



Jonas Nordling
Chefredaktör
Dagens Arena



Alicia Heimersson
Redaktör DA



Elsa Persson
Redaktör DA



Olle Bergvall
Journalist DA



Rickard Jakbo
Praktikant DA

Atlas



Jesper Bengtsson
Förlagschef

Arena Opinion



Silvia Kakembo
Chef Arena Opinion



Susanna Kierkegaard
Arena Opinion



Mia Laurén
Arena Opinion



Hanna Lindquist
Arena Opinion

Arena Idé



Lisa Pelling
Chef Arena Idé



German Bender
Utredningschef Arena Idé



Helena Eitrem
Kommunikationsansvarig



Daniel Lind
Forskningsledare



Amanda Sonesson
Arena Idé

— Abonnenter

GULD

LO

BRONS

Vision

Folksam

Kommunal

Unionen

Hyresgästföreningen

IV

Fackförbundet ST

Akademikerförbundet SSR

IF Metall

V

Handels

Medlefors Folkhögskola

VI

TCO

Folkets Hus och Parker

Forena

Kommunal Stockholms län

VII

ABF-Stockholm

Fastighetsanställdas förbund

Svenska Målareförbundet

Livsmedelsarbetareförbundet

Pappersarbetareförbundet

Byggnadsarbetareförbundet

Elektrikerförbundet

Palmecentret

Vårdförbundet

Riksbyggen

Runö Folkhögskola

Finansförbundet

PRO

HSB Stockholm

Socialdemokraterna Stockholms län

Byggnads Stockholm-Gotland

Fremia

Veidekke Sverige AB

Arbetarrörelsens folkhögskola i

Viskadalen

Kommunal Västerbotten

Konsumentföreningen Stockholm

GS-Facket för skogs-, trä- och

grafisk bransch

Stödabonnemang

Jakobsbergs folkhögskola

Kommunal Västra Svealand

